

ÚRAD LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENIA
OZBROJENÝCH SÍL SLOVENSKEJ REPUBLIKY
BULL-16-9



BULLETIN Č.9

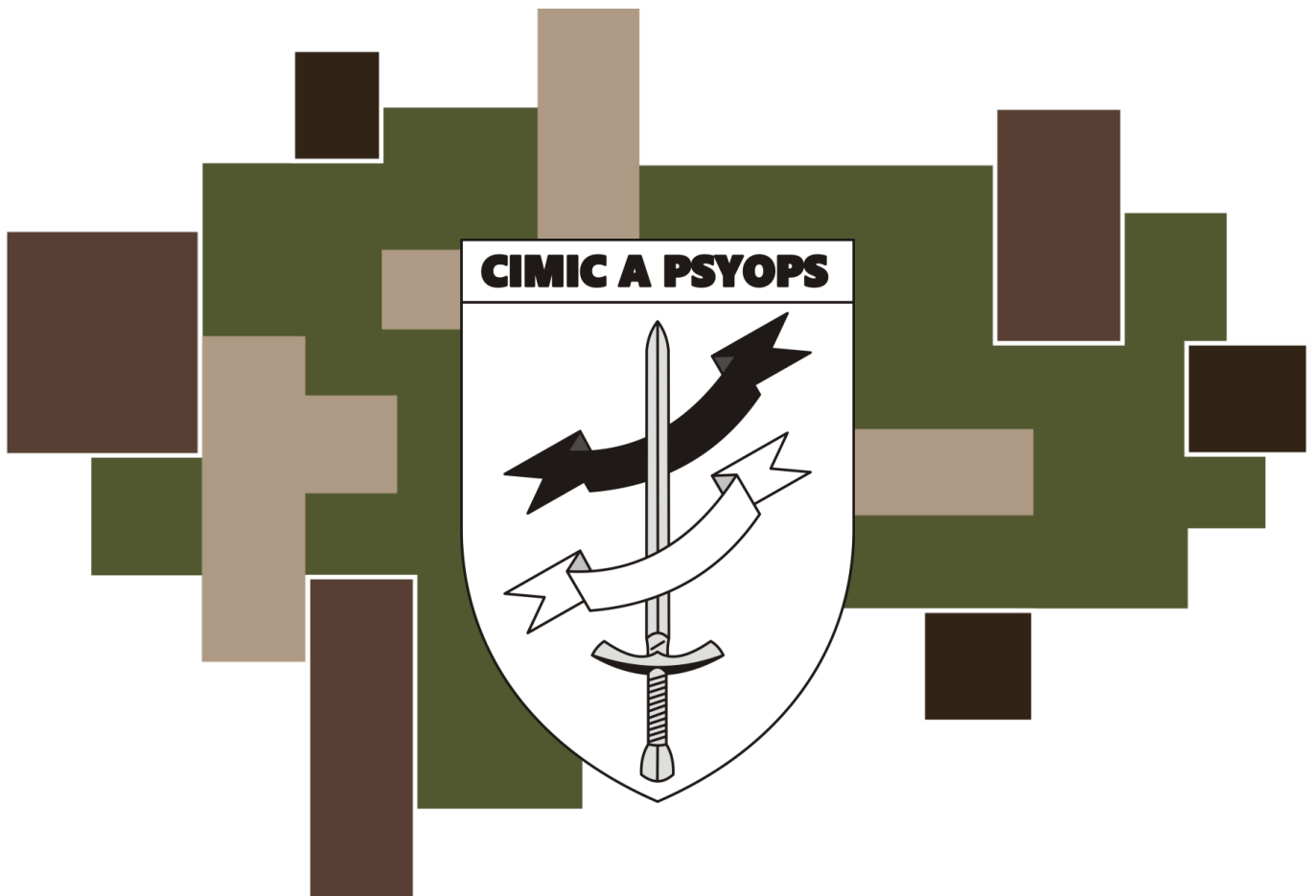
CIMIC A PSYOPS

Vedenie nebojových operácií prináša nové možnosti splnenia cieľov bez zbytočných strát.

Trenčín 2018

ÚRAD LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENIA OZBROJENÝCH
SÍL SLOVENSKEJ REPUBLIKY

BULL-16-9



BULLETIN č. 9
Úradu logistického zabezpečenia
Ozbrojených síl SR

CIMIC a PSYOPS

TRENČÍN 2018

Redakčná rada

Predseda:		funkcia neobsadená	
Podpredseda:	plk. gšt.	Ing. Ján	ŽARNOVICKÝ
Výkonná podpredsedníčka:		Dr. Ľudmila	LUKÁČIKOVÁ
Sekretár:		Adriana	ORAVCOVÁ
Členovia:	brig.gen.	Ing. Juraj	KRIŠTOFOVIČ
	pplk.	Mgr. Peter	ŠURAB
	kpt.	Ing. Ján	POLÁČEK
	kpt.	Ing. Marcel	NYÁRJAS
	mjr.	Ing. Marián	BALAJ
	npor.	Ing. Štefan	BORŽENSKÝ
	nrtm.	PhDr. Katarína	MAJERČÍKOVÁ, PhD.
	prof. doc.	Ing. Peter	DROPPA, PhD.
		Ing. Jozef	PŠENÁK
		Ing. Ladislav	MARKÓ
		Ing. Jozef	KYSELICA
		Ing. František	UŠÁK
		Ing. Peter	MATEJ
		Ing. Stanislav	TŘETINA
		Ing. Peter	DOLINAY
		Ing. Ľubomír	MÍČO
		Mgr. Ján	SIVÁK

Autori:
npor. Ing. Mária **CHASNÍKOVÁ**
kpt. Mgr. Markéta **VAZOVAN GRÁCOVÁ**
kpt. Mgr. Ľudmila **ČINČÁROVÁ**
por. Mgr. Matúš **VOZÁR**
nrtm. René **GÁSPÁR**
nrtm. Bc. Peter **POLÁČEK**
nrtm. Juraj **MAJER**
rtm. Marián **KUBEČKA**
rtm. Ing. Peter **BUC**

Kontaktná adresa:

Úrad logistického zabezpečenia OS SR
Bulletinová služba
Smetanova 6
911 49 Trenčín

Telefón: 0960 33 11 53, 0960 33 11 54
E-mail: bulletin@mil.sk

<http://web.ulz.mil.sk/Bulletin/Forms/AllItems.aspx>

ÚRAD LOGISTICKÉHO ZABEZPEČENIA OZBROJENÝCH SÍL
SLOVENSKEJ REPUBLIKY

BULL-16-9



BULLETIN č. 9
Úradu logistického zabezpečenia
Ozbrojených síl SR
(Pre potreby rezortu MO SR)

CIMIC a PSYOPS

TRENČÍN 2018

Obsah

Úvodné slovo odborného garanta pre CIMIC a PSYOPS

1. Opodstatnenie CIMIC a PSYOPS

2. História CIMIC a PSYOPS

3. Súčasné štruktúry CIMIC a PSYOPS v OS SR

4. Civilno-vojenská spolupráca (CIMIC)

4.1. Základné funkcie CIMIC

5. Psychologické operácie (PSYOPS)

5.1. Základné funkcie PSYOPS

5.2. Vojenská technika a materiál jednotiek PSYOPS

6. Príprava a reálne nasadenie špecialistov CIMIC a PSYOPS

6.1. Mobilné výcvikové tímy

6.2. Zahraničné kurzy

6.3. Zahraničné konferencie

6.4. Zastúpenie CIMIC v štruktúrach NATO

6.5. Zahraničné cvičenia

6.6. Domáci krízový manažment

6.7. Medzinárodný krízový manažment

7. Rozvoj a smerovanie CIMIC a PSYOPS

CIMIC a PSYOPS v skratke

Anglická verzia

Úvodné slovo odborného garanta pre CIMIC a PSYOPS

Vážené kolegyne, vážení kolegovia,

dostáva sa vám do rúk historicky prvé vydanie „Bulletinu CIMIC a PSYOPS“. Zámerom je poskytnúť vám stručnú, prehľadnú a ucelenú informáciu o týchto nových spôsobilostiach v Ozbrojených silách Slovenskej republiky.

Už 320 rokov pred našim letopočtom Alexander Veľký po dobytí miest nechával svojich mužov v každom meste. Títo mali za úlohu predstaviť grécku kultúru a potláčať názory odporcov. Ďžingischán (1200 n. l.) počas nočných výpadov nariadil každému vojakovi rozsvietiť tri pochodne za súmraku, a tým vyvolať ilúziu drvivej armády. Toto boli prvé náznaky civilno-vojenskej spolupráce (z anglického Civil-Military Cooperation, ďalej len „CIMIC“) a psychologických operácií (z anglického Psychological Operations, ďalej len „PSYOPS“) známe z histórie.

Ozbrojené sily SR (ďalej len „OS SR“) počas použitia mimo územia Slovenskej republiky, okrem plnenia záväzkov týkajúcich sa spoločnej obrany proti napadnutiu na území spojeneckého štátu, môžu pôsobiť aj vo viac alebo menej vzdialených regiónoch od euroatlantického priestoru proti nepriateľovi, ktorý používa nepravidelný, asymetrický spôsob boja, kde nebude zreteľný rozdiel medzi nepriateľskými ozbrojenými zložkami a civilným obyvateľstvom. Zároveň OS SR popri svojej hlavnej úlohe, ktorou je obrana štátu, musia byť pripravené na území Slovenskej republiky reagovať efektívne aj na nevojenské ohrozenia. V prípade vzniku mimoriadnej udalosti, v čase mimoriadnej situácie, v núdzovom stave a vo výnimočnom stave, sa v rámci integrovaného záchranného systému v súlade s príslušnými zákonmi použijú ozbrojené sily, ďalšie sily a prostriedky systému obrany štátu, ktoré majú spôsobilosti na ochranu života, zdravia a majetku a na plnenie ďalších, s tým súvisiacich úloh. OS SR budú pripravované aj na boj proti terorizmu a na poskytnutie pomoci pri zachovávaní verejného poriadku. Úspech je závislý od spolupráce a od koordinácie všetkých aktérov v priestore, založenej na pochopení spoločných cieľov a od vzájomného porozumenia. A práve v tejto oblasti majú jednotky CIMIC a PSYOPS svoje výnimočné a jedinečné opodstatnenie.

V novodobej histórii OS SR sa organizačné štruktúry CIMIC a PSYOPS kreujú už viac, ako desaťrošie. Rád využívam príležitosť, aby som sa poďakoval všetkým, ktorí počas uplynulého obdobia prispeli k tomuto náročnému procesu.

Verím, že tento bulletin bude podnetným a hodnotným čítaním nielen pre veliteľov na všetkých stupňoch velenia, ale aj pre širokú odbornú vojenskú verejnosť.

Na záver si dovoľím upriamiť vašu pozornosť na pomôcku „*CIMIC a PSYOPS v skratke*“, uvedenú na zadných stranách, ktorá prehľadne sumarizuje možnosť využitia spôsobilostí CIMIC a PSYOPS.

S úctou

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'B' followed by 'ob' and a long horizontal line ending in an arrowhead.

podplukovník Ing. Juraj BÓB, PhD.
odborný garant CIMIC a PSYOPS

1. Opodstatnenie CIMIC a PSYOPS

Slovenská republika a Severoatlantická aliancia čelia a v budúcnosti budú nepochybne čeliť bezpečnostným výzvam pozostávajúcim zo širokého spektra vojenských a nevojenských hrozieb. Výzvy obsahujú etnické, politické, náboženské a územné požiadavky, boj o zdroje, porušovanie základných ľudských práv a oslabovanie štátnosti. Sú ťažko predvídateľné s dostatočným časovým predstihom a môžu vyústiť do teritoriálnej a regionálnej nestability. Tento komplex vojenských a nevojenských hrozieb vo zvýšenej miere vyžaduje zapájanie civilných zložiek do vojenských operácií na všetkých stupňoch velenia. Aliančné jednotky sú súčasne konfrontované organizovanými skupinami a nepriateľskými štátmi operujúcimi nepredvídateľnými a inovatívnymi spôsobmi bez ohľadu na medzinárodné právo.

Súčasnú operačné prostredie je charakteristické veľkým množstvom etnických a náboženských faktorov, politických a ideologických postojov vplývajúcich na spoločnosť/štát narušený konfliktom, živelnou alebo humanitárnou katastrofou. Zároveň sa tam nachádza množstvo civilných aktérov (napr. medzinárodné organizácie, vládne a mimovládne organizácie, humanitárne organizácie, miestna populácia). Každý z nich má vlastnú motiváciu, legálny status, mandát, cieľ a pod. Neustále meniace sa civilné prostredie predstavuje výzvu pre vlastné ozbrojené sily.

Z tohto dôvodu aliančné jednotky, vrátane OS SR, potrebujú špecialistov schopných komplexného vyhodnotenia a pochopenia civilného prostredia s cieľom efektívne plniť stanovené úlohy, týkajúce sa operácie. Sú nimi špecialisti CIMIC a PSYOPS.

CIMIC predstavuje skupinu aktivít založených na komunikácii a na koordinácii spoločných činností medzi OS SR, aliančnými partnermi a civilnými organizáciami pred začatím operácie, počas operácie a po jej skončení v prospech veliteľa. Obsahuje schopnosť výmeny informácií s civilným prostredím, porozumenie civilnému prostrediu a vymedzenie vzájomných vzťahov aktérov v priestore operácie.



PSYOPS podporuje veliteľa, aby zvládol nástrahy modernej informačnej vojny prostredníctvom boja proti dezinformáciám, oslabovaním odhodlania protivníka bojovať, ako aj vytvorením a udržiavaním pozitívneho vnímania vlastných síl efektívnou komunikáciou s civilnými aktérmi.

Úspech operácie závisí od spolupráce a od koordinácie všetkých aktérov v priestore, založenej na pochopení spoločných cieľov a od vzájomného porozumenia. A práve v tejto oblasti majú jednotky CIMIC a PSYOPS svoje opodstatnenie.



2. História CIMIC a PSYOPS

„VICTOR SINE PUGNA“ / „VÍŤAZSTVO BEZ BOJA“

Motto vystihuje jedinečnosť spôsobilostí CIMIC a PSYOPS.

*Príslušníci, pre väčšinu ktorých sú tieto spôsobilosti poslaním,
sú súčasťou Ozbrojených síl SR už viac, než desaťročie.*

Začiatok budovania, ktorý bol naviazaný na prijaté Ciele síl 2004, siaha až do roku 2005. Prvotné organizačné jadro sa vytvorilo v rámci zložiek Generálneho štábu OS SR v roku 2005. Pôvodný zámer vytvoriť samostatné stredisko PSYOPS sa nenaplnil, a preto o dva roky neskôr vznikol v rámci Veliteľstva pozemných síl OS SR (ďalej len „VePS“) samostatný odbor G-9. V tomto období sa vytvárali prvky CIMIC a PSYOPS na všetkých stupňoch velenia - od strategického, cez operačný a čiastočne aj na taktickom, keď vznikli skupiny CIMIC na 1. a 2. mechanizovanej brigáde a taktické PSYOPS tímy v rámci VePS.

V priebehu ďalších rokov však rozvoj organizačných štruktúr odbornosti začal stagnovať, pretože OS SR nedefinovali CIMIC a PSYOPS ako jednu zo svojich priorit. Reorganizáciou v roku 2009 sa zrušil personál v odbornosti S10 v rámci GŠ OS SR, resp. na strategickej úrovni. Rok 2009 priniesol zmeny aj pre VePS, bol zrušený samostatný odbor G-9 a pretransformovaný na oddelenie CIMIC a PSYOPS (ďalej len „OCaP“) v rámci odboru pre operácie. Dôsledkom stagnácie tohto rozvoja v rokoch 2005 až 2013 nastala nežiaduca fluktuácia personálu. Z dôvodu znižovania tabuľkového počtu a prechodu časti špecialistov PSYOPS do podriadenosti práporu podpory velenia PS OS SR, bol zrušený jeden taktický PSYOPS tím (ďalej len „TPT“).

Zmeny na stupni brigáda v roku 2009 nenastali. Na taktickom stupni boli v období do vzniku Jednotky CIMIC a PSYOPS vyčlenení príslušníci z priamo podriadených práporov, ktorí boli využití na plnenie úloh týkajúcich sa civilno-vojenskej spolupráce počas výcvikov. V záujme toho prebehli sústredené prípravy funkcionárov predurčených na plnenie úloh



CIMIC a PSYOPS na taktickej úrovni spolu s veliteľskými prípravami pre priamo podriadené jednotky. Cieľom týchto príprav bolo pochopiť poslanie spôsobilostí s následným odovzdaním získaných poznatkov na najnižšie stupne velenia.

V rokoch 2014 až 2017 došlo k dynamickým zmenám v spôsobilostiach CIMIC a PSYOPS. Jednotka CIMIC a PSYOPS bola vytvorená 1. júla 2014, v roku 2016 bola premenovaná na Stredisko CIMIC a PSYOPS, čo malo za následok navýšenie hodností a stabilizáciu personálu. Stredisko bolo prepodriadené v roku 2017 z podriadenosti 2.mb priamo pod VePS, vzniklo OCaP v rámci Veliteľstva 1.mb a samostatné OCaP v rámci VePS.

2.1. Časová os CIMIC a PSYOPS



TPT počas výcviku v r. 2012, zdroj: StrCaP

2005 Začiatok budovania spôsobilostí, ktorý bol viazaný na prijaté Ciele síl 2004. Prvotné organizačné jadro sa vytvorilo v rámci zložiek Generálneho štábu OS SR.

2007 Vznik odboru CIMIC a PSYOPS v rámci VePS OS SR.

1.1.2008 Vznikli skupiny CIMIC na 1. a 2.mb a taktické PSYOPS tímy v rámci VePS.

1.7.2009 GŠ OS SR zrušil personál v odbornosti S10 na svojej úrovni. Bol zrušený samostatný odbor G-9 na VePS a tabuľkovo pretransformovaný na oddelenie CIMIC a PSYOPS v rámci odboru pre operácie.



Veliteľská príprava špecialistov CIMIC a PSYOPS, Trenčín 2013, zdroj: OCaP VePS





Prepodriadenie Strediska CIMIC a PSYOPS, Martin 2017, zdroj: OCaP/VePS

- 1.1.2014** Vytvorenie organizačného jadra na vytvorenie Jednotky CIMIC a PSYOPS.
- 1.7.2014** Vznik Jednotky CIMIC a PSYOPS (ďalej len „jCaP“) v podriadenosti 2.mb.
- 1.6.2016** Premenovanie jCaP na Stredisko CIMIC a PSYOPS (ďalej len „StrCaP“).
- 1.4.2017** Prepodriadenie Strediska CIMIC a PSYOPS z podriadenosti 2.mb Prešov pod VePS Trenčín. Vytvorenie samostatného oddelenia CIMIC a PSYOPS/ VePS.
- 1.7.2017** Vznik oddelenia CIMIC a PSYOPS v rámci Veliteľstva 1.mb.

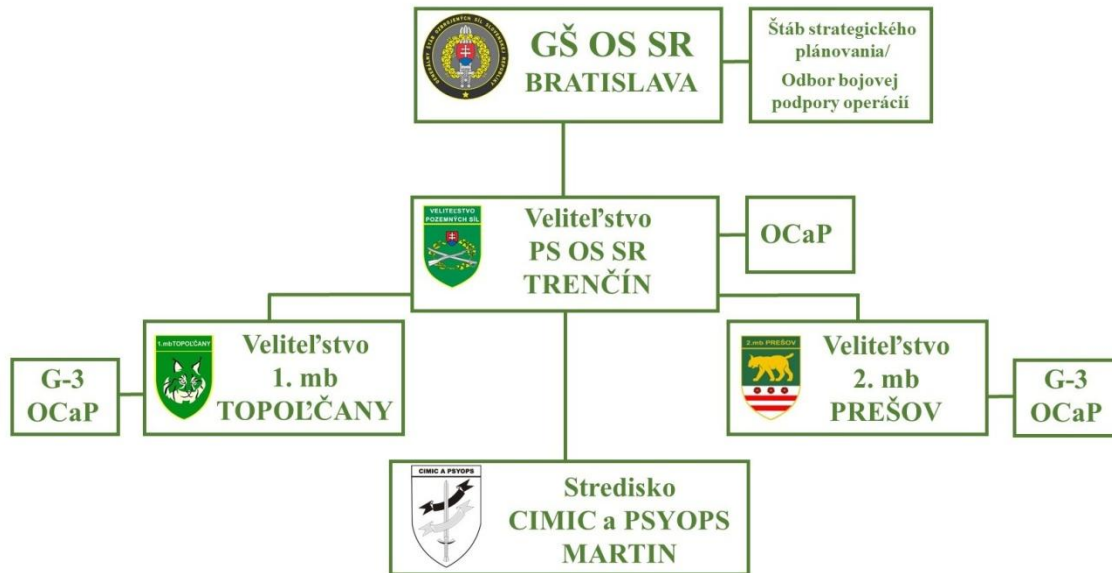


Prepodriadenie Strediska CIMIC a PSYOPS, Martin 2017, zdroj: OCaP/VePS

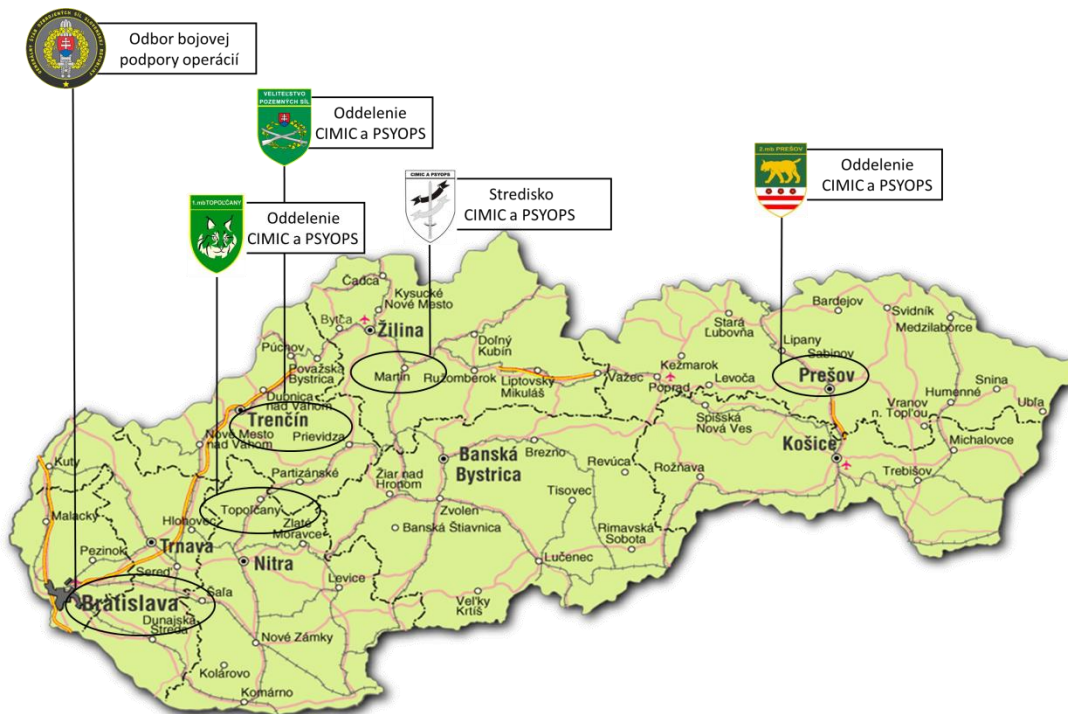


3. Súčasné štruktúry CIMIC a PSYOPS v OS SR

Súčasné organizačné štruktúry CIMIC a PSYOPS sa v OS SR vytvárali v priebehu niekoľkých rokov až do súčasnosti, v ktorej sú spôsobilosti CIMIC a PSYOPS zastúpené na všetkých stupňoch velenia.



Súčasná štruktúra CIMIC a PSYOPS v OS SR

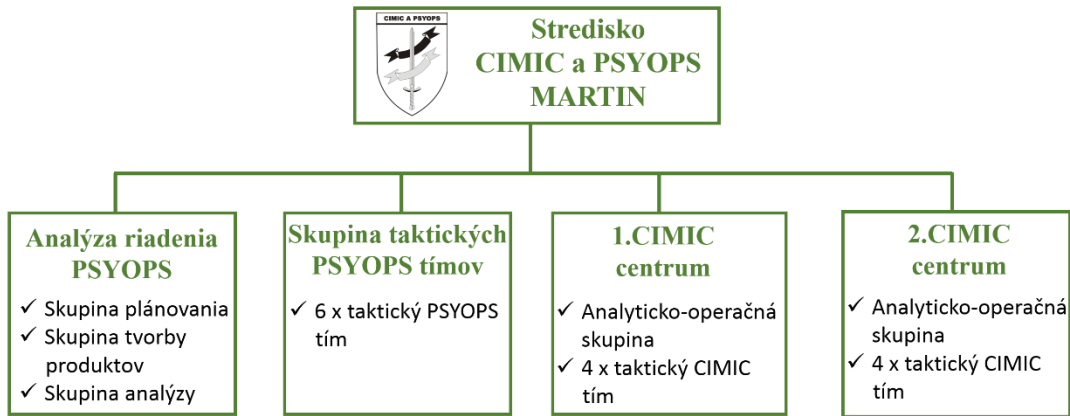


Dislokácia prvkov CIMIC a PSYOPS v rámci územia SR



3.1. Stredisko CIMIC a PSYOPS

V podriadenosti Veliteľstva pozemných síl OS SR je aj Stredisko CIMIC a PSYOPS dislokované v posádke Martin. Príslušníci jednotky plnia úlohy v oblasti CIMIC a PSYOPS na taktickom stupni pre potreby OS SR.



Súčasná štruktúra Strediska CIMIC a PSYOPS



Darček odchádzajúcemu prvému veliteľovi Strediska CIMIC a PSYOPS, 2018, zdroj: StrCaP



Vojenská technika a materiál



*Land Rover Defender 110 Hard Top,
zdroj: StrCaP*



*Land Rover Defender 110 Soft Top,
zdroj: StrCaP*



ALIGÁTOR, zdroj: StrCaP



T-815-7 VN, zdroj: StrCaP



AKTIS, zdroj: StrCaP



T-815-7 MOKOP, zdroj: StrCaP



Výzbroj



*Útočná puška CZ 805 BREN A1,
zdroj: StrCaP*



*Pištol' CZ P-09 26,5 mm,
zdroj: StrCaP*



*Signálna pištoľ vz. 44/67,
zdroj: StrCaP*



4. Civilno-vojenská spolupráca (CIMIC)

Širokospektrálne konvenčné a nekonvenčné hrozby vo svete, ktoré v súčasnosti existujú, budú s najvyššou pravdepodobnosťou pretrvávať aj v budúcnosti. Slovenská republika môže taktiež kedykoľvek čeliť ťažko predvídateľnému spektru hrozieb vojenského a nevojenského charakteru, ako sú predovšetkým: regionálne a humanitárne krízy, sociálne, etnické, politické a náboženské súperenie, územné spory, spory o nerastné zdroje, migrácia, terorizmus, radikalizmus, možné ozbrojené konflikty na lokálnej, regionálnej a medzinárodnej úrovni, ale aj krízy spojené s prírodnými katastrofami. Ich výsledkom je spravidla napätie, nestabilita alebo ozbrojený konflikt, ktoré je potrebné riešiť.



Cvičenie Common Direction 2015, zdroj: StrCaP

Dôležitú úlohu v rámci riešenia týchto krízových situácií bude zohrávať práve využitie CIMIC vzhľadom na to, že je pravdepodobné, že v krízovej oblasti sa bude nachádzať vysoký počet civilného obyvateľstva vrátane vládnych, mimovládnych a medzinárodných organizácií, bezpečnostných zložiek, prvkov štátnej správy a miestnej samosprávy atď. Môžu sa tu nachádzať entity, ktoré aktívne podporujú mierový proces a demokratizáciu v krajine, ale na druhej strane aj zvyšky povstaleckého boja, teroristi, sabotéri a kriminálne živly, ktoré ťažia z neprehľadnej a chaotickej povojnovej situácie.



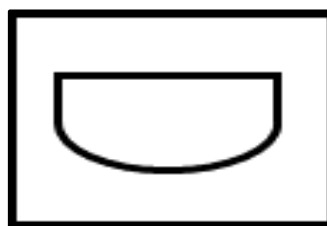


Cvičenie Nový horizont 2016, zdroj: StrCaP

CIMIC disponuje spôsobilosťou vzájomnej interakcie s cieľom minimalizovať rušivý vplyv alebo neúmyselný konflikt medzi zúčastnenými civilnými aktérmi a ozbrojenou jednotkou v danom priestore, a to má vplyv na efektivitu využívania zdrojov a na zníženie duplicity úsilia. Táto interakcia môže pozostávať z koordinácie, spolupráce, vzájomnej podpory, spoločného plánovania a výmeny informácií medzi všetkými aktérmi v danom priestore vrátane obnovy vojnou zničenej krajiny.

„CIMIC je koordinácia činností a spolupráca medzi veliteľom NATO a civilnými predstaviteľmi, vrátane miestneho obyvateľstva a miestnych orgánov a tiež medzinárodných, národných a mimovládnych organizácií a agentúr v prospech plnenej úlohy.

SPG-9-2/CIMIC



Taktické značky CIMIC



4.1. Základné funkcie CIMIC

1. Styčná činnosť. Pozostáva z nadviazania a udržiavania kontaktu s civilnými aktérmi na príslušných úrovniach, s cieľom ďalšej spolupráce.

V súčasných konfliktoch, počas ktorých je verejná mienka a podpora obyvateľstva jedným z hlavných faktorov úspešnej vojenskej operácie, je

komunikácia o to dôležitejšia. Miestne obyvateľstvo je zároveň aj veľkým zdrojom informácií, ktoré nemôžu a nesmú byť ignorované. Preto velitelia využívajú jednotky CIMIC, ktoré majú tieto spôsobilosti:

- identifikácia dôležitých aktérov v priestore,
- nadviazanie styčnej činnosti na danej úrovni (vykonávanie stretnutí a pod.),
- analýza získaných informácií.

2. Podpora síl. Jednotky CIMIC svojimi aktivitami minimalizujú narušovanie vojenských operácií civilnými obyvateľmi a dopad vojenských operácií na miestne obyvateľstvo. Na podporu síl využívajú jednotky CIMIC tieto spôsobilosti:

- získavanie relevantných informácií o aktuálnom stave civilnej situácie a jej následné hodnotenie,
- podporovanie prezentácie síl (obhajovanie legitimacy prítomnosti a činnosti vojenskej jednotky v súlade s jej mandátom),
- hodnotenie vplyvu operácie na civilné prostredie a odporúčania vojenských aktivít na minimalizáciu dopadu vojenských operácií na civilné obyvateľstvo a naopak,
- koordinovanie úsilia v rámci využívania civilných zdrojov (ľudské a materiálové).



*Cvičenie CIMIC/PSYOPS Cooperation IV 2017,
zdroj: StrCaP*





Cvičenie Common Direction 2015, zdroj: StrCaP

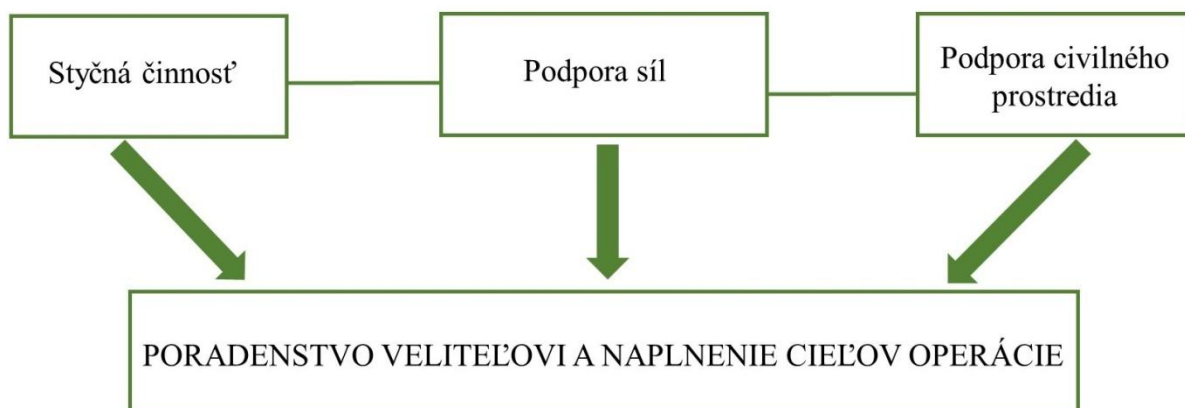
Jednotky CIMIC disponujú nástrojmi na efektívne vyhodnotenie priestoru z rôznych aspektov, napr. v prípade využitia/dekonfliktácie miestnej infraštruktúry počas plánovania trás presunov a využívania miestnych zdrojov. Veliteľ by mal v maximálnej možnej miere zohľadniť sociálne, náboženské, kultúrne a iné faktory (napr. štátne a náboženské sviatky, dni pokoja, plánované demonštrácie a zhromaždenia na pietnych miestach), ktorých nerešpektovanie môže v konečnom dôsledku viesť k strate dôvery a podpory civilného obyvateľstva, a tým k zmareniu celkového vojenského úsilia.

3. Podpora civilného prostredia. Z dôvodu zabezpečenia plynulého priebehu vedenia operácie, musí mať obyvateľstvo pocit, že ozbrojené sily neprišli ničiť, ale hlavne pomôcť, čo obsahuje široké spektrum vojenskej podpory, napr. poskytovanie informácií, materiálu, komunikačných zariadení a odborných znalostí, ak je to v prospech veliteľa. V prípade, že v priestore nie sú žiadne vládne štruktúry ani humanitárne organizácie, je obligatórnou úlohou veliteľa podporovať civilné prostredie.





Cvičenie Common Direction 2015, zdroj: StrCaP

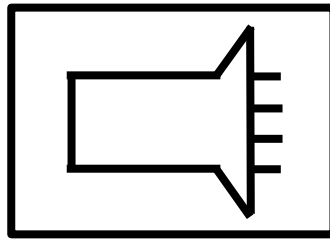


5. Psychologické operácie (PSYOPS)

Príslušníci PSYOPS v OS SR sa často stretávajú s nesprávnymi názormi na vlastnú odbornosť a sú často považovaní za „psychológov“, šíritel'ov „propagandy“ resp. že ich hlavnou činnosťou je vedenie klamných operácií prostredníctvom hlasových súprav. Túto skutočnosť je možné vysvetliť podobnosťou názvu odbornosti s medicínskou špecializáciou na jednej strane a najčastejšie prezentovanou spôsobilosťou PSYOPS v rámci cvičení OS SR na strane druhej.

„Psychologické operácie, ako dôležité súčasti informačných operácií dotýkajúce sa celého spektra diplomatických, vojenských, ekonomických a informačných činností, sú plánované psychologické aktivity, využívajúce metódy komunikácie a ďalšie schválené prostriedky orientované na presne určené skupiny, so zameraním na ovplyvnenie ich vnímania, postojov a správania, na dosiahnutie politických a vojenských cieľov.“

SPG-9-1/PSYOPS



Taktická značka PSYOPS

Základom činnosti PSYOPS je komunikácia, ktorá prebieha všetkými dostupnými komunikačnými kanálmi (komunikácia tvárou v tvár, letáky, audio a audiovizuálne nahrávky alebo iné médiá). OS SR disponujú spôsobilosťou na výrobu tlačených produktov a na vedenie ampliónových operácií pomocou hlasových súprav vykonávaných na taktickej úrovni. Úsilie PSYOPS zjednodušene rozdeľujeme do týchto oblastí:

- informovať
- podporovať
- odrádzať (odstrašovať)
nepriateľa
- zjednocovať
- bojovať proti propagande
a dezinformáciám



S neustále sa rozvíjajúcimi technológiami narastá opodstatnenie týchto činností a čoraz častejšie sa skloňuje pojem informačná vojna a dezinformácie.

Čo môžeme činnosťou PSYOPS dosiahnuť?

Správnym vplyvom na priateľské, neutrálne a nepriateľské skupiny ľudí, jeho správnym vykonaním a dobrým načasovaním, PSYOPS prispieva k vytvoreniu podmienok v informačnom a fyzickom prostredí v prospech veliteľa (tzv. podporovaného veliteľa). Tým prispieva k dosiahnutiu cieľového stavu a k zníženiu rizika ohrozenia vlastných jednotiek. Preto sa jednotky PSYOPS nazývajú tiež „násobiteľom sily“.

Okrem toho majú operácie PSYOPS za úlohu zavádzať, miasť, narúšať a demoralizovať nepriateľské jednotky s cieľom oslabiť ich odhodlanie bojovať a donútiť ich kapitulovať. Efektivita komunikácie vždy závisí od vnímania dôveryhodnosti komunikátorov a od schopnosti plniť sľuby alebo deklarované opatrenia.

5.1. Základné funkcie PSYOPS

Plnenie jednotlivých úloh PSYOPS prebieha v spolupráci dvoch súčastí: analýza a riadenie PSYOPS a skupina taktických PSYOPS tímov v závislosti od typu operácie.

- 1. Ofenzívne aktivity.** PSYOPS je zameraný najmä na podporu kontroly civilistov v priestore vedenia boja, na skončenie odporu nepriateľa alebo jeho kapitulácie a na podporu klamných operácií. Hlavným cieľom je znížiť efektivitu činnosti nepriateľa (napr. podkopať vôľu bojovať, využiť jeho identifikované slabiny, navodiť strach zo smrti, zo zmrzačenia a z porážky).
- 2. Defenzívne aktivity.** PSYOPS je zameraný na podporu klamných aktivít, na poskytovanie informácií a na kontrolu civilistov na bojisku.



Veliteľ môže využiť napr. klamné operácie s použitím ampliónov, imitujúcich činnosť ženijných strojov, elektrocentrál, presuny bojovej techniky, činnosti miest velenia, tvorbu série produktov (letáky, plagáty, mapy) o falošných mínových poliach alebo rozmiestneniach jednotiek pozdĺž zásobovacích ciest a na trasách predpokladaného postupu nepriateľa. Umiestnené varovania pre civilistov o používaní známych ciest z dôvodu mínového nebezpečenstva, môžu spomaliť postup nepriateľa.

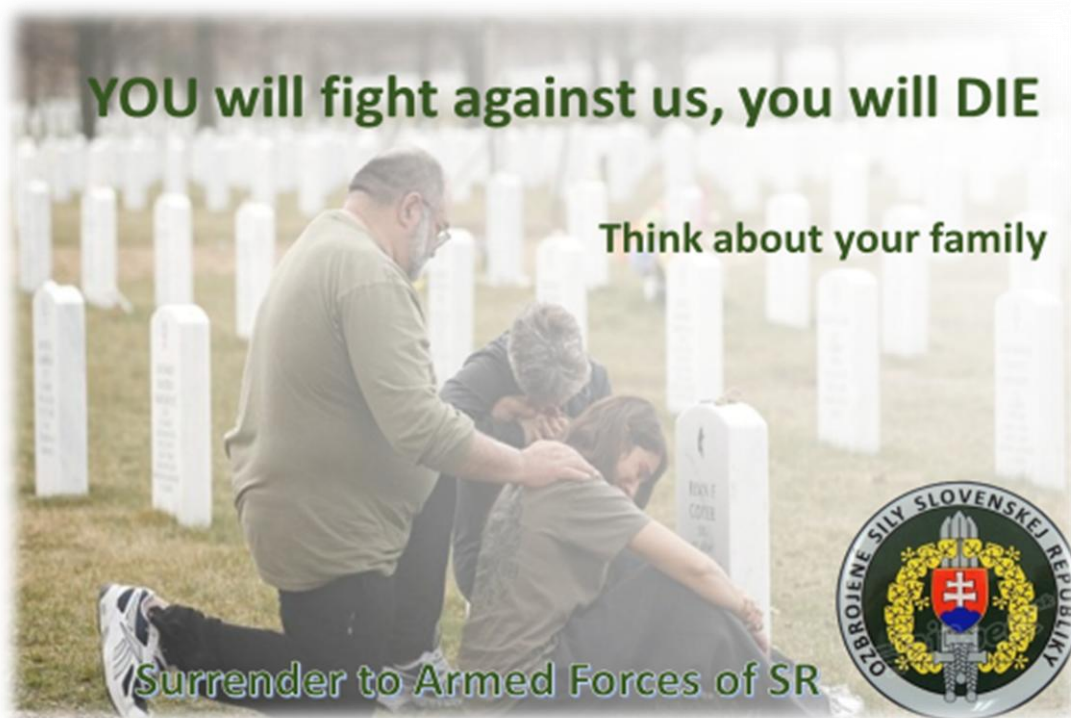
Okrem uvedeného PSYOPS podporuje aktivity CIMIC (napr. poskytovanie informácií o kontrolných bodoch, zberných miestach pre vysídlencov a umiestnení humanitárnych organizácií). V konečnom dôsledku jednotky PSYOPS podporujú aj boj proti propagande nepriateľských jednotiek a boj proti dezinformáciám.



Leták (ofenzívne aktivity) vytvorený v rámci cvičenia Slovak Shield 2017, zdroj: StrCaP

- 3. Stabilizačné aktivity.** Cieľom PSYOPS je podporiť regionálnu bezpečnosť pôsobením na diplomatické, civilné a vojenské prostredie, a to neustálou komunikáciou s predstaviteľmi miestnej samosprávy, štátnej správy a informovaním civilných aktérov.
- 4. Asistenčné úlohy.** Cieľom PSYOPS je poskytnúť podporu činnosti ozbrojených síl počas poskytovania pomoci civilným orgánom vlastnej krajiny, počas prípravy a odstraňovania následkov krízových situácií podľa platnej legislatívy v danej krajine.





Leták vytvorený v rámci cvičenia Slovak Shield 2017, zdroj: StrCaP

5.2. Vojenská technika a materiál jednotiek PSYOPS

Jednotky PSYOPS disponujú špeciálnou technikou a materiálovým vybavením, ktoré sú určené na tvorbu tlačенých produktov (napr. leták, plagát, informačná brožúra).

Mobilný kontajner PSYOPS T-815 MOKOP. Vozidlo je určené pre taktický stupeň na podporu brigádneho zoskupenia v operáciách využívajúcich jeho vysoko rýchlostnú printovú schopnosť. Pracovisko využívajú taktické PSYOPS jednotky, ktorým umožňuje výrobu produktov PSYOPS, vrátane ich samotného návrhu v civilnom a vojensky nestálom prostredí.

Mobilný kontajner PSYOPS je vybavený počítačmi na prácu s grafickými aplikáciami, Risograph-om, rezacím strojom, farebnou laserovou tlačiarňou a skenerom obrázkov. Vozidlo je vybavené filtroventilačným zariadením na prekonávanie zamorených oblastí TCHL a klimatizáciou na prácu v extrémnych klimatických podmienkach.





Mobilný kontajner PSYOPS T-815, zdroj: StrCaP

Nesená hlasová súprava AN/LSS-40C. Hlasová súprava sa využíva v celom spektre operácií PSYOPS (napr. klamné operácie a taktické výzvy). Súprava môže vysielat' v závislosti od poveternostných podmienok do vzdialenosti 1,5km.



Nesená hlasová súprava AN/LSS-40C, zdroj: StrCaP



6. Príprava a reálne nasadenie špecialistov CIMIC a PSYOPS

Model výcviku príslušníkov CIMIC a PSYOPS zodpovedá vševojskovému výcviku jednotiek PS OS SR a je rozšírený o odborný výcvik špecialistov CIMIC a PSYOPS v súlade s SPG-9-3/CIMIC-PSYOPS Programy výcviku jednotky CIMIC a PSYOPS.

Vzdelávanie a odborný výcvik príslušníkov týchto odborností je špecifický, takže ich nie je možné dostatočne zabezpečiť len silami a prostriedkami OS SR. Preto sú príslušníci zaradovaní na výcvik s mobilnými výcvikovými tímami (tzv. MTT - z anglického Mobile Training Team) a sú vysielaní do odborných kurzov, zúčastňujú sa medzinárodných konferencií a plnia úlohy v rámci zastúpenia OS SR v štruktúrach NATO. Veľkým prínosom pre rozvoj spôsobilostí je nepochybne účasť, ale aj samotné organizovanie medzinárodných cvičení.

Do výcviku sú priebežne aplikované aj nové poznatky získavané v rámci plnenia úloh týkajúcich sa medzinárodného krízového manažmentu (hlavne operácia EUFOR ALTHEA, Bosna a Hercegovina).

6.1. Mobilné výcvikové tímy

K zvyšovaniu odbornej pripravenosti príslušníkov prispievajú odborné výcviky riadené MTT zo Spojených štátov amerických (od roku 2016) a z Nemeckej spolkovej republiky (od roku 2017), ktoré sa pravidelne uskutočňujú priamo v priestoroch StrCaP v Martine a v PC Sučany. Odborné výcviky prebiehajú na medzinárodnej úrovni (zúčastnili sa ich príslušníci Armády Českej republiky, príslušníci Ozbrojených síl Rumunska a Poľskej republiky), čo prispieva k zvyšovaniu jazykovej pripravenosti (predovšetkým z anglického jazyka), ale aj k zvyšovaniu interoperability prostredníctvom výmeny poznatkov a skúseností so zahraničnými partnermi v oblastiach CIMIC a PSYOPS.

6.2. Zahraničné kurzy

Odborné vzdelávanie príslušníkov týchto odborností sa uskutočňuje aj formou vysielania do kurzov v zahraničí, predovšetkým v Nemeckej spolkovej republike, v Holandsku, v Belgicku, v Českej republike a v Spojených štátoch amerických, ktoré sú nevyhnutné na rozvoj a na zvýšenie celkovej odbornej pripravenosti.



6.3. Zahraničné konferencie

Príslušníci odborností CIMIC a PSYOPS sa zúčastňujú zahraničných konferencií najmä v Nemeckej spolkovej republike a v Taliansku, s cieľom získať poznatky a informácie v oblastiach: najnovšie trendy, reálne skúsenosti z plnenia úloh v zahraničí (vojenské misie a operácie) vrátane tzv. „Lessons Learned“, ponuky kurzov a účasti na medzinárodných odborných cvičeniach.

6.4. Zastúpenie CIMIC v štruktúrach NATO

Príslušníci odborností CIMIC sa podieľajú aj na plnení úloh v zahraničí v rámci zastúpenia OS SR v štruktúrach NATO. Na túto funkciu, ktorá je súčasťou J-9 Spoločného veliteľstva NATO v meste Brunssum v Holandsku, sa pravidelne vysieľa jeden príslušník.

6.5. Zahraničné cvičenia

Medzi najdôležitejšie medzinárodné odborné cvičenia patrí „CIMIC/PSYOPS Cooperation“. Toto cvičenie napĺňa záväzky v rámci medzinárodnej spolupráce medzi Armádou Českej republiky (103. centrum CIMIC/PSYOPS, Olomouc) a Ozbrojenými silami SR. Cvičenie prebieha spravidla každoročne, striedavo v Českej a v Slovenskej republike. V roku 2017, kedy cvičenie prebehlo na území SR pod velením veliteľa Strediska CIMIC a PSYOPS, sa ho zúčastnili aj príslušníci Obranných síl Maďarska a predstavitelia slovenského Červeného kríža, miestnych orgánov štátnej správy a miestnej samosprávy.

Príslušníci CIMIC a PSYOPS OS SR sa aktívne zúčastňujú aj iných zahraničných cvičení, ktoré sú skvelou príležitosťou na získanie a prehĺbenie odborných vedomostí a zručností, ale aj na vzájomné budovanie pozitívnych vzťahov medzi príslušníkmi týchto odborností v medzinárodnom prostredí - napr. CIMIC cvičenie „Joint Cooperation“, ktoré organizuje Nemecká spolková republika, ako aj cvičenie „Soft Caps“ prebiehajúce pod záštitou Ozbrojených síl Maďarska, v ktorého prospech vyčleňuje StrCaP každoročne svojich špecialistov.



6.6. Domáci krízový manažment

Spôsobilosti jednotiek CIMIC a PSYOPS môžu byť v značnej miere využité aj v rámci domáceho krízového manažmentu (ďalej len „DKM“), ktorého význam neustále narastá. DKM musí čeliť novým výzvam a hrozbám, či už vojenského alebo nevojenského charakteru. V súčasnosti sú to hlavne hrozby teroristických útokov a ich následky, ochrana štátnej hranice, zvládanie náporu migrantov a migračnej krízy, ale aj hrozby prírodných alebo ekologických katastrof.

Tieto spôsobilosti si už jednotky CIMIC a PSYOPS niekoľko ráz vyskúšali počas simulačných cvičení DKM, napríklad v rámci spoločného cvičenia krízového štábu Okresného úradu Turčianske Teplice, kde sa precvičili všetky zložky krízového manažmentu obce, ako aj spolupráca s OS SR. Cvičenie overilo súčinnosť civilnej a vojenskej časti spolupráce počas simulovaného požiaru v objekte muničných skladov OS SR, preverilo rýchlosť zásahu záchranných zložiek, ako aj postupy a smernice pri tejto činnosti. Cvičenie odhalilo aj niektoré nedostatky, ktoré boli vďaka nemu odstránené.



Cvičenie CIMIC/PSYOPS Cooperation IV 2017, zdroj: StrCaP

Zvládanie humanitárnej krízy si príslušníci StrCaP precvičili na medzinárodnom cvičení CIMIC/PSYOPS Cooperation IV 2017, kde spolu s českými a maďarskými kolegami zabezpečovali distribúciu humanitárnej pomoci pre rómsku osadu „Bambusky“ patriacu mestu Martin. Spoluprácu so StrCaP vyzdvihli aj príslušníci oddelenia sociálnych vecí Okresného úradu mesta Martin, ktorí participovali na spomínanom cvičení.



Osobitným príkladom pôsobenia StrCaP v DKM bolo tiež cvičenie „Nový Horizont 2017“, počas ktorého sa príslušníci strediska zúčastnili na riešení krízovej situácie a na evakuácii osôb z ohrozeného priestoru prostredníctvom koordinácie a komunikácie so zapojenými zložkami a organizáciami.

6.7. Medzinárodný krízový manažment

Praktické skúsenosti z oblastí CIMIC a PSYOPS získavali a naďalej získavajú príslušníci týchto odborností aj v rámci pôsobenia vo vojenských misiách a operáciách.

Jednou z prvých bola operácia ISAF v Afganistane, kde príslušník PSYOPS pôsobil ako veliteľ taktických PSYOPS jednotiek na veliteľstve ISAF. Jeho hlavnou úlohou bolo každodenné získavanie informácií pre PSYOPS a spravodajské zložky a vykonávanie psychologických operácií.

Pre odbornosti CIMIC bola veľmi významná operácia KFOR v Kosove, kde príslušníci pôsobili ako členovia styčných monitorovacích tímov (z anglického Liaison Monitoring Team, ďalej len „LMT“) v regióne mesta Obilič. Úlohou LMT bolo najmä vykonávanie styčnej činnosti v multietnickom prostredí a zabezpečovanie nepretržitého monitorovania bezpečnostnej situácie a jej vyhodnocovanie.



Príslušníci LMT, KFOR Kosovo, 2007, zdroj: OCaP/VePS



Humanitárna pomoc vo forme dodávok oblečenia či potravín, rokovania s miestnymi autoritami a následné navrhovanie, schvaľovanie a realizácia projektov, boli súčasťou vyslania príslušníkov CIMIC v rámci provinčných rekonštrukčných tímov (z anglického Provincial Reconstruction Team, ďalej len „PRT“), operácie ISAF v Afganistane.



*Príslušníci PRT ISAF Afganistan, 2010,
zdroj: OCaP/VePS*

V tejto operácii plnila úlohy v rámci tzv. ovplyvňujúcich operácií aj príslušníčka CIMIC. Tento typ operácií zahŕňa spoluprácu s miestnym obyvateľstvom, vládnymi



a mimovládnymi organizáciami ako aj identifikáciu, plánovanie a koordináciu projektov zameraných na rozvoj infraštruktúry a podporu miestneho obyvateľstva. Súčasťou jej práce bolo aj plánovanie a koordinácia vysielania rádia pre miestne obyvateľstvo a šírenia PSYOPS správ.

*Príslušníčka CIMIC v rámci ovplyvňujúcich operácií,
ISAF Afganistan, 2012, zdroj: OCaP/VePS*



V súčasnosti sú špecialisti CIMIC a PSYOPS zaradovaní predovšetkým do operácie EUFOR ALTHEA v Bosne a Hercegovine, ktorej hlavnou úlohou je zber informácií a celkové monitorovanie civilného prostredia. Získavané skúsenosti sa ďalej využívajú v rozvoji spôsobilostí CIMIC a PSYOPS.



Príslušníčka styčného monitorovacieho tímu, EUFOR ALTHEA Bosna a Hercegovina, 2015, zdroj: OCaP/NePS

Príslušníci CIMIC a PSYOPS sú zaradovaní aj v rámci RS Afganistan, kde je ich prioritnou úlohou plánovanie, synchronizácia a podpora vládnych organizácií počas vykonávania a vyhodnocovania stretnutí s kľúčovými predstaviteľmi (z anglického Key Leader Engagement, ďalej len „KLE“) afganských bezpečnostných inštitúcií.

Na základe požiadaviek OS SR sú jednotky CIMIC a PSYOPS schopné plniť úlohy v rámci medzinárodného krízového manažmentu, a to hlavne v operáciách na podporu mieru a týkajúce sa rekonštrukcie a stabilizácie krajiny postihnutej vojnovým konfliktom, či humanitárnou krízou.



7. Rozvoj a smerovanie CIMIC a PSYOPS

Vývoj geopolitickej situácie vo svete, nové konflikty a asymetrické vedenie vojny, si vyžaduje nové spôsoby vedenia operácií, nové postupy aj prostriedky. Jedným z najdôležitejších prvkov konfliktu 21. storočia sa stáva človek. Situácia obyvateľstva, humanitárne krízy, vzťahy v spoločnosti alebo migrácia, sú kľúčové v rámci riešení kríz medzinárodným spoločenstvom.

Aj pochopenie týchto zložitých procesov viedlo k vzniku jednotiek, ktorých úlohou je mať prehľad o situácii obyvateľstva zasiahnutého konfliktom a ďalších aktéroch ozbrojeného konfliktu, ako sú rôzne humanitárne, vládne a mimovládne organizácie. Takýmito jednotkami sú jednotky CIMIC a PSYOPS, ktoré sa začali vytvárať v rámci armád NATO, vrátane Ozbrojených síl SR.

Dobrý základ pre budúcnosť

OS SR pripisujú v súčasnosti, aj kvôli aktuálnej turbulentnej medzinárodnej situácii, rozvoju spôsobilostí civilno-vojenskej spolupráce a psychologických operácií čoraz vyššiu dôležitosť - prioritu. Tento prístup je aj celkovou myšlienkou dokumentu „Konceptia rozvoja spôsobilostí CIMIC a PSYOPS“ schváleného náčelníkom Generálneho štábu OS SR v roku 2018.

Konceptia analyzuje súčasný stav spôsobilostí, identifikuje opatrenia prijaté na odstránenie nedostatkov, ako aj možnosti výstavby a budúceho smerovania rozvoja spôsobilostí. Zároveň sa spomína aj nutnosť rozšírenia nových kapacít v oblasti obrazového spravodajstva, ktorými sú nepochybne aj video tímy (z anglického „Combat Camera Team“). Ich hlavným obsahom práce je zber a tvorba materiálov podľa programov psychologických operácií (produkty psychologického pôsobenia), zber a tvorba produktov na propagáciu OS SR a záznamy o priebehu operácií v záujme neskoršieho hodnotenia (účinný nástroj analýz operácií). Je to však dlhodobý proces, vyžadujúci nemalé ľudské a materiálové zdroje.

Ozbrojené sily Slovenskej republiky majú ambíciu naďalej rozvíjať spôsobilosti CIMIC a PSYOPS. Na druhej strane je však dôležité, aby príslušní velitelia na všetkých stupňoch velenia poznali a následne aj efektívne využívali spôsobilosti CIMIC a PSYOPS, ktoré jednoznačne majú svoje opodstatnenie a prínos v rámci riešenia súčasných a budúcich konfliktov.



C I M I C

Definícia CIMIC

„CIMIC je koordinácia činností a spolupráca medzi veliteľom NATO a civilnými predstaviteľmi, vrátane miestneho obyvateľstva a miestnych orgánov a tiež medzinárodných, národných a mimovládnych organizácií a agentúr v prospech plnenej úlohy.“

SPG-9-2/CIMIC

Komplexné operačné prostredie operácie


(vládne, mimovládne a medzinárodné organizácie, štátna správa a miestna samospráva, civilné obyvateľstvo atď.)

nutnosť interakcie vojenských a civilných aktérov v prospech operácie

VYUŽITIE JEDNOTIEK CIMIC

Funkcie CIMIC





Styčná činnosť

verejná mienka a podpora obyvateľstva = hlavné faktory úspešnej operácie
miestne obyvateľstvo = veľký zdroj informácií

Jednotky CIMIC vykonávajú:

- ✓ identifikácia dôležitých civilných aktérov,
 - ✓ nadviazanie styčnej činnosti na príslušnej úrovni (stretnutie a pod.),
 - ✓ vyhodnotenie získaných informácií.
-

Podpora síl

Jednotky CIMIC svojimi aktivitami minimalizujú narušovanie vojenských operácií civilnými obyvateľmi a dopad vojenských operácií na miestne obyvateľstvo.


Jednotky CIMIC vykonávajú:

- ✓ získavanie relevantných informácií o stave civilnej situácie a jej hodnotenie,
 - ✓ podporovanie prezentácie síl (obhajovanie legitimacy prítomnosti a činnosti vojenskej jednotky v súlade s jej mandátom),
 - ✓ hodnotenie vplyvu operácie na civilné prostredie a odporúčania vojenských aktivít na zmiernenie dopadu vojenských operácií na civilné obyvateľstvo,
 - ✓ koordinovanie úsilia v rámci využívania civilných zdrojov (ľudské a materiálové).
-

Podpora civilného prostredia

- ✓ Z dôvodu zabezpečenia plynulého priebehu vedenia operácie, musí mať obyvateľstvo pocit, že ozbrojené sily neprišli ničieť, ale hlavne pomôcť, ide o široké spektrum vojenskej podpory, napr. poskytovanie informácií, materiálu, komunikačných zariadení a odborných znalostí, ak je to v prospech veliteľa.
-

CIMIC ako nástroj

- ✓ Nástroj veliteľa pri nadväzovaní a udržiavaní vzťahov so širokou škálou civilných orgánov, organizácií, agentúr a obyvateľstva v priestore operácie.
 - ✓ Umožňuje veliteľovi interakciu s civilným prostredím a zaradiť civilné aspekty do svojho plánovania.
-
- 



PSYOPS

Definícia PSYOPS

„Psychologické operácie, ako dôležité súčasti informačných operácií dotýkajúce sa celého spektra diplomatických, vojenských, ekonomických a informačných činností, sú plánované psychologické aktivity, využívajúce metódy komunikácie a ďalšie schválené prostriedky orientované na presne určené skupiny, so zameraním na ovplyvnenie ich vnímania, postojov a správania, na dosiahnutie politických a vojenských cieľov.“

SPG-9-1/PSYOPS

Cieľ PSYOPS

Prostredníctvom správne načasovaných informácií oslabiť vôľu nepriateľa či potenciálneho protivníka, klásť odpor alebo viesť aktívnu bojovú činnosť, posilniť podporu v prospech vlastných vojenských cieľov a získať podporu nezúčastnených či nerozhodnutých cieľových skupín.

Základné činnosti PSYOPS

Základom činnosti je **KOMUNIKÁCIA**, ktorá prebieha všetkými dostupnými komunikačnými kanálmi.

Produkty PSYOPS:

- ✓ **komunikácia tvárou v tvár**,
- ✓ **tlačové produkty** (letáky, plagáty, noviny, časopisy),
- ✓ **audio** (krátke vyhlásenia, výzvy, rádiové spoty),
- ✓ **audiovizuálne nahrávky** (krátke filmy, reportáže, reklamné spoty atď.),
- ✓ **iné médiá** (sociálne médiá, tvorba webových stránok).



Čo je možné dosiahnuť činnosťou PSYOPS?

Správnym vplyvom na priateľské, neutrálne a nepriateľské skupiny ľudí, jeho správnym vykonaním a dobrým načasovaním, PSYOPS prispieje **k vytvoreniu podmienok v informačnom a fyzickom prostredí v prospech podporovaného veliteľa.**

Tým sa dosiahne cieľový stav a zníži riziko ohrozenia vlastných jednotiek..

PSYOPS = "násobiteľ sily"

PSYOPS počas ofenzívnych aktivít

- ✓ podpora kontroly civilistov v priestore vedenia boja,
- ✓ skončenie odporu nepriateľa alebo kapitulácie,
- ✓ podpora klamných operácií.



Hlavným cieľom je znížiť efektivitu činnosti nepriateľa (napr. podkopanie vôle bojovať, využitie jeho identifikovaných slabín, navodenie strachu zo smrti, zmrzačenia a porážky).

PSYOPS počas defenzívnych aktivít

- ✓ podpora klamných aktivít,
- ✓ poskytovanie informácií,
- ✓ kontrola civilistov na bojisku,
- ✓ podpora aktivít CIMIC.

Jednotky PSYOPS podporujú svojou činnosťou aj boj proti propagande nepriateľských jednotiek a dezinformáciám.

PSYOPS počas stabilizačných aktivít

- ✓ Podpora regionálnej bezpečnosti pôsobením na diplomatické, civilné a vojenské prostredie, a to neustálou komunikáciou s predstaviteľmi miestnej samosprávy, štátnej správy a informovaním civilných aktérov.

PSYOPS počas asistenčných úloh

- ✓ Poskytnutie podpory činnosti ozbrojených síl počas poskytovania pomoci civilným orgánom vlastnej krajiny, počas prípravy a odstraňovania následkov krízových situácií podľa platnej legislatívy danej krajiny.

English Version



BULLETIN n.9
CIMIC & PSYOPS

*The conduction of non-combat operations brings
the new ways to fulfil tasks without unnecessary damage.*

Content

Introduction of the expert guarantor for CIMIC and PSYOPS branch

1. CIMIC and PSYOPS substantiation

2. History of CIMIC and PSYOPS

2.1. CIMIC and PSYOPS time line

3. Current CIMIC and PSYOPS structures in SAF

3.1. CIMIC and PSYOPS Centre

4. Civil-Military Cooperation (CIMIC)

4.1. Core CIMIC functions

5. Psychological operations (PSYOPS)

5.1. Core PSYOPS functions

5.2. Military vehicles and equipment in PSYOPS units

6. CIMIC and PSYOPS specialists' training and deployment

6.1. Mobile Training Teams

6.2. Foreign courses

6.3. Foreign conferences

6.4. CIMIC in NATO structures

6.5. Foreign exercises

6.6. Domestic crises management

7. CIMIC and PSYOPS development and heading

Introduction of the expert guarantor for CIMIC and PSYOPS branch

Dear colleagues,

you are getting the first edition of the "CIMIC and PSYOPS Bulletin" ever. The intention is to provide you with brief and comprehensive information about these new capabilities in the Armed Forces of the Slovak Republic (abbr. SAF).

Alexander the Great left his men in every city after the conquest of cities year 320 BC ago. They had the task to introduce Greek culture and oppress opponents' views. Genghis Khan ordered each soldier to light three torches at dusk in 1200, thereby causing illusion of bigger army. These are the first signs of Civil-Military Cooperation (abbr. CIMIC) and psychological operations (abbr. PSYOPS) known from history.

The Armed Forces of the Slovak Republic during deployment abroad except fulfilling obligations for collective defence against invasion in the territory of the allied state may also operate in more or less distant regions from the Euro-Atlantic area against an enemy using an irregular, asymmetric fighting where there is no clear division of the battle line from the background and a clear distinction between enemy armed forces and the civilian population. Besides SAF's main task, which is the defence of the state, SAF have to be prepared to respond effectively to non-military threats in the territory of the Slovak Republic as well. In the case of an emergency within an integrated rescue system, SAF use the additional forces and resources of the state defence system, which are capable to protect life, health and property with the aim of fulfilment other related tasks. SAF will be also prepared to fight against terrorism and to provide assistance in maintaining public order. Success is dependent on the cooperation and coordination among all actors in the area, based on the mutual understanding of common goals. CIMIC and PSYOPS have undoubtedly their considerable and unique justification in this field.

In the modern history of the Slovak Republic, the organizational structures of CIMIC and PSYOPS have been creating for more than a decade. I like to take the opportunity to thank all those who have contributed to this demanding process so far.

I believe that this bulletin will be a compelling and valuable reading not only for commanders at all levels of command but also for the wider professional military community.

Finally, I would like to draw your attention to the “*CIMIC and PSYOPS in a nutshell*” help on the back pages, which summarizes CIMIC and PSYOPS capabilities.

Respectfully,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'B' followed by 'ob' and a long horizontal line.

Lieutenant Colonel Juraj BÓB
Expert Guarantor for CIMIC and PSYOPS Branch

1. CIMIC and PSYOPS substantiation

The Slovak republic and NATO face and without a doubt will face security challenges consisting of a wide spectrum of military and non-military threats in future. These challenges incorporate ethnic, political, religion and territorial requirements, struggle for resources, violation of basic human rights and the enervation of state power. They are hard to predict in advance and can result into a territorial and regional instability. This complex of military and non-military threats demands in an increased extend for the involvement of civilian components in military operations at every level of command. Coalition forces are simultaneously confronted by organized groups and enemy states operating in an unpredictable and innovative way regardless to international rights.

Current operational environment is characteristic by a high volume of ethnical and religious factors, political and ideological points of view influencing the society/state disrupted by a conflict, natural or humanitarian catastrophe. At the same time a lot of civilian actors are present there (e.g. international organizations, governmental and non-governmental organizations, humanitarian organizations, local population). Each one of them has their own motivation, legal status, mandate, goal etc. Continuously changing civilian environment poses a challenge for own armed forces.

For this reason NATO including Slovak armed forces needs specialists capable of complex evaluation and understanding of the civilian environment with the aim of effective fulfilment designated tasks of operation. Civil-military cooperation and psychological operations units introduce this kind of specialists.

CIMIC represents a group of activities based on communication and coordination of common processes among Slovak Armed Forces, coalition partners and civilian organizations before, during and after the operation to fulfil commander aim. It encompasses the ability to exchange information with civilian environment, understanding and specifying mutual relationships of actors in the area of operation.

PSYOPS supports the commander in mastering the intrigues of a modern information war by countering disinformation, weakening enemy's will to fight, as well as by forming and maintaining of positive attitude towards own troops using effective communication with civilian actors.



The success of an operation depends on cooperation and coordination of all actors in the area, based on comprehension of common goals and mutual understanding. And in exact this field the CIMIC and PSYOPS units have their substantiation.



2. History of CIMIC and PSYOPS

„VICTOR SINE PUGNA“ / „VICTORY WITHOUT FIGHT“

The motto describes the uniqueness of CIMIC and PSYOPS capabilities.

Most of their members are dedicated professionals who have formed this branch almost for a decade by now.

The beginnings of the creation of these capabilities were 2005 reaching all the way back to 2004 when the targets of the forces were admitted. The first core was created at the General Staff of the Armed Forces of the Slovak Republic in 2005. The first intend to create CIMIC and PSYOPS Centre was not successful, therefore two years later G-9 department was created at the Land Forces Headquarters of the Slovak Armed Forces (abbr. LF HQ). In this period variety of CIMIC and PSYOPS elements were created at all levels, from strategic, operational and partially at tactical as well. CIMIC groups were created in 1st and 2nd mechanized brigade and tactical PSYOPS teams as a part of LF HQ.

As the time passing by, the development of these structures started to slow down due to the fact that SAF did not consider CIMIC and PSYOPS as one of their priorities. Because of reorganization in 2009, S10 personnel as a part of General Staff of SAF - strategic level, were dismissed. Changes happened in LF HQ in 2009 as well. Individual department G-9 was cancelled and transformed to CIMIC and PSYOPS Department (abbr. C/P Dpt.) as a part of G-3. The main impact of the 2005 - 2013 stagnation was a significant negative personnel fluctuation, PSYOPS specialists were posted to Command Support Battalion without one tactical PSYOPS team (abbr. TPT), which was cancelled.

There were no changes in 2009 at the brigade level. CIMIC and PSYOPS tasks were done by soldiers from different battalions who were used to perform variety of CIMIC and PSYOPS duties on military exercises until creation of CIMIC and PSYOPS

Unit. To be able to do so lot of preparation and education were done for all who were involved in the process. The main purpose of educating soldiers was to make them clear what CIMIC and PSYOPS mean and to provide the “knowledge transfer”.



Dynamic changes were happening in CIMIC and PSYOPS capabilities from 2014 to 2018. CIMIC and PSYOPS Unit was finally created on 1st July in 2014, later on it has been renamed to CIMIC and PSYOPS Centre in 2016, which caused increasing rank structure and the personnel was finally stabilized. Then the centre was resubordinated from 2nd mechanized brigade to LF HQ, CIMIC and PSYOPS Department was created at 1st mechanized brigade and there was created individual CIMIC and PSYOPS Department/G-9 in LF HQ.

2.1. CIMIC and PSYOPS time line



TPT training, 2012, source: TPT

2005 Start of capabilities development that was bound to approve force objectives 2004. Initial organizational core was established within General Staff of SAF.

2007 Establishment of G-9 in SAF Land forces HQ.

1.1.2008 Establishment of CIMIC groups in 1st and 2nd mechanized brigade and tactical PSYOPS teams in LF HQ.

1.7.2009 General Staff of SAF revoked personnel in S10 specialism at their level. G-9 branch in Land forces HQ was dissolved and transformed to CIMIC a PSYOPS Department within G-3.



Commanding preparation of CIMIC and PSYOPS specialists, Trenčín 2013, source: C/P Dpt./LF HQ





CIMIC and PSYOPS Centre change of command, Martin 2017, source: C/P Dpt./LF HQ

- 1.1.2014** Establishment of Organizational Core for Creation of CIMIC and PSYOPS Unit.
- 1.7.2014** Created CIMIC and PSYOPS Unit (abbr. C/P Unit) under 2nd Bde command.
- 1.6.2016** C/P Unit renamed to CIMIC and PSYOPS Centre (abbr. C/P Centre).
- 1.4.2017** CIMIC and PSYOPS Centre change of command from 2nd Bde Prešov to Land forces HQ Trenčín. Creation of CIMIC and PSYOPS Department/G-9 in LF HQ.
- 1.7.2017** Establishment of CIMIC and PSYOPS Department within 1st Bde command.

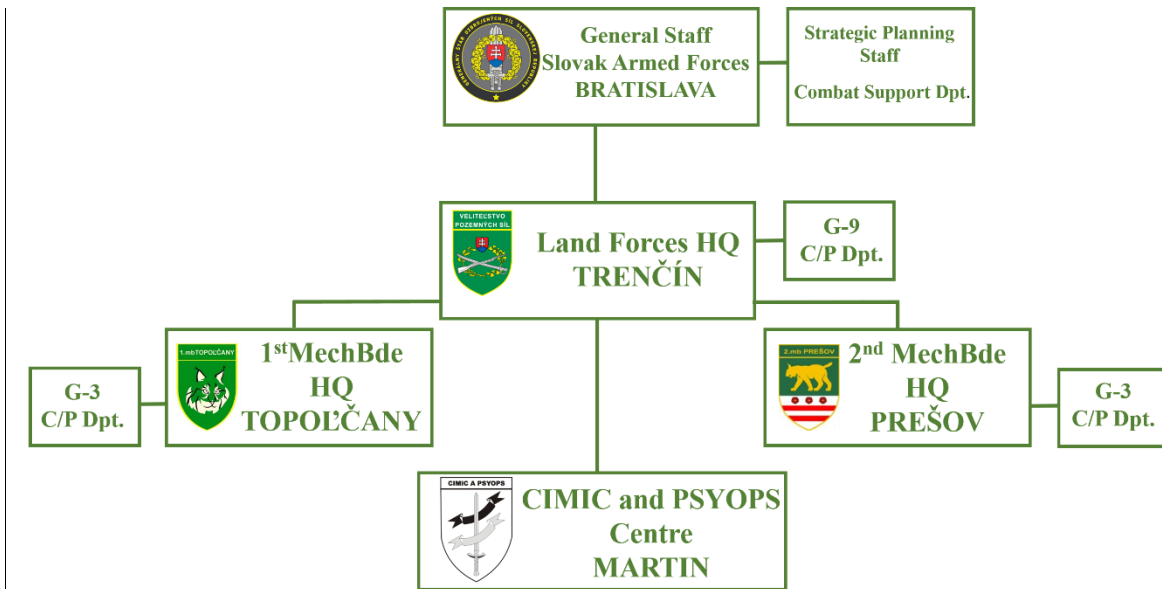


CIMIC and PSYOPS Centre change of command, Martin 2017, source: C/P Dpt./LF HQ

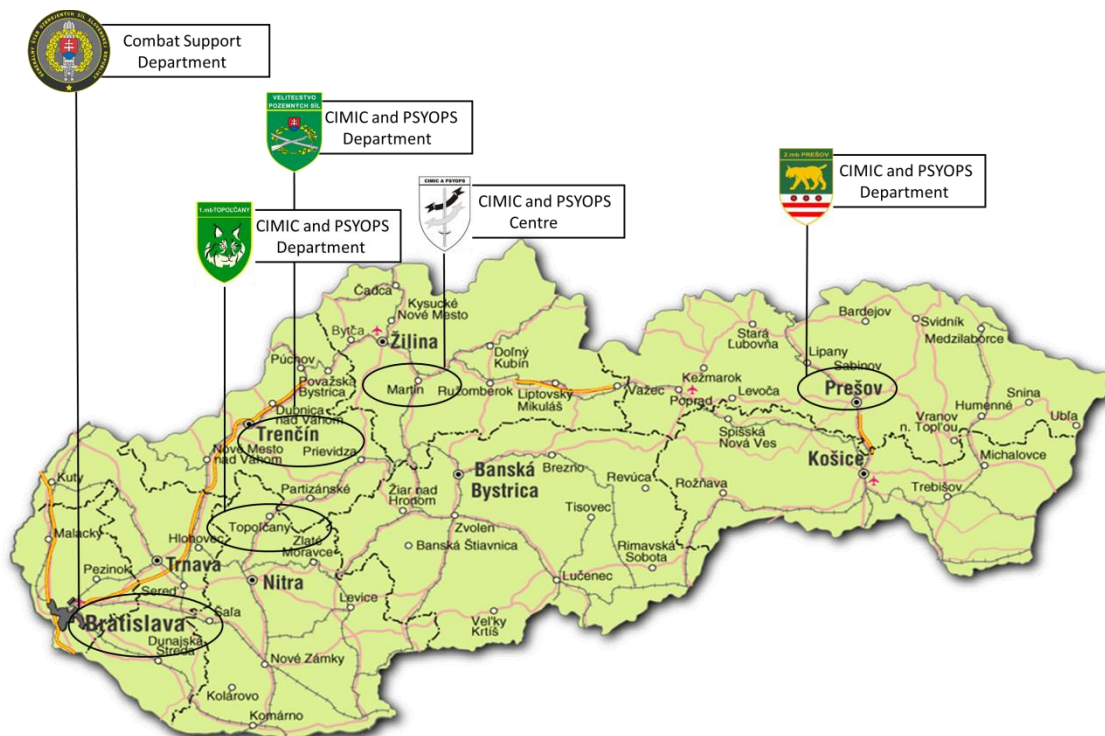


3. Current CIMIC and PSYOPS structures in SAF

Current CIMIC and PSYOPS structures in SAF were developed within several years until their present-day form, in which are the CIMIC and PSYOPS capabilities represented at all levels of command.



Current CIMIC and PSYOPS structure within SAF

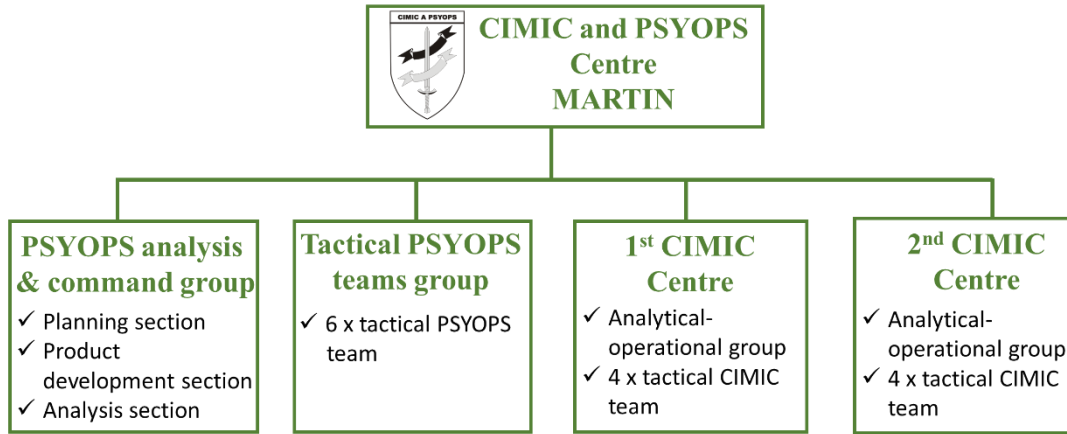


Location of CIMIC and PSYOPS elements in Slovakia



3.1. CIMIC and PSYOPS Centre

CIMIC and PSYOPS Centre located in Martin falls as well under Land Forces HQ command. Members of this unit fulfil tasks in CIMIC and PSYOPS field at tactical level upon SAF demand.



Current CIMIC and PSYOPS Centre structure



Gift with „THANK YOU BRAŇO“ to the first commander of CIMIC and PSYOPS Centre outcoming, 2018, source: C/P Centre



Vehicles and equipment



*Land Rover Defender 110 Hard Top,
source: C/P Centre*



*Land Rover Defender 110 Soft Top,
source: C/P Centre*



*Light armoured vehicle ALIGATOR,
source: C/P Centre*



*Truck T-815-7 VN,
source: C/P Centre*



*Truck AKTIS,
source: C/P Centre*



*Mobile container PSYOPS,
source: C/P Centre*



Weaponry (arms)



*Assault rifle CZ 805 BREN A1,
source: C/P Centre*



*Pistol CZ P-09 26,5 mm,
source: C/P Centre*



*Signal pistol type 44/67,
source: C/P Centre*



4. Civil-Military Cooperation (CIMIC)

Broad-spectrum conventional and unconventional threats that currently exist in the world will most likely continue in the future as well. The Slovak Republic may also, at any time, face a difficult predictable range of threats of a military and non-military nature such as: regional and humanitarian crises, social, ethnic, political and religious rivalries, territorial disputes, conflicts over mineral resources, migration, terrorism, radicalism, possible armed conflicts at local, regional and international level, as well as the crises associated with natural disasters. The result of such events is usually tension, instability, or armed conflict that needs to be resolved.



Exercise Common Direction 2015, source: C/P Centre

A very important role in resolving these crisis situations will be the use of CIMIC as it is very possible that a high number of civilians as well as governmental, non-governmental and international organizations, security forces, state administration and local authorities and other nonmilitary bodies will likely be present in the affected areas. There can be entities that actively support the peace process and democratization in the country as well as the remnants of insurgent struggle, terrorists, saboteurs, and criminal elements that benefit from the obscure and chaotic post-war situation.



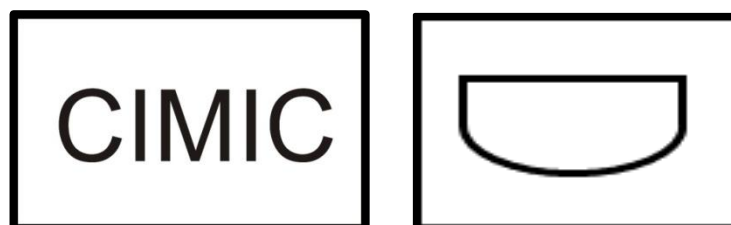


Exercise Nový horizont 2016, source: C/P Centre

CIMIC has the ability to interact with all the players present at the battleground to minimize the interference or unintentional conflict among the actors in the area of responsibility. That leads to reducing duplication of efforts and resources. This interaction can consist of coordination, cooperation, mutual support, joint planning and exchange of information among the all actors in the area, including the reconstruction of the war affected country.

"CIMIC is the coordination of activities and cooperation between the NATO commander and civilian representatives, including the local population and local authorities, as well as international, national and non-governmental organizations and agencies for the benefit of the accomplished task."

SPG-9-2/CIMIC



CIMIC mapping symbol



4.1. Core CIMIC functions

1. Liaison. It consists of establishing and maintaining the relationship with the civilian actors at the appropriate level with the intent of mutual cooperation.



*Exercise CIMIC/PSYOPS Cooperation IV 2017,
source: C/P Centre*

In current conflicts, when public opinion and population support are two very important factors of a successful operation,

communication is so essential. Local population is a great source of information that cannot and must not to be ignored. Therefore commanders use CIMIC units in order to:

- identification important players in the area,
- establishment of liaison at the appropriate level (conducting meetings etc.),
- analysis of the obtained information.

2. Support to the force. CIMIC units' activities minimize disruption of the military operations by civilians as well as impact on them. To support the force the CIMIC units use these capabilities:

- collecting relevant information about current civil situation and its evaluation,
- support to the force presentation (defending the force presence and activities in accordance with the mandate),
- evaluation of the operation influence on the civilian environment and recommendation for the military operations to mitigate the influence of the military activities concerning civilian environment and vice versa,
- coordination of the efforts as for using civilian sources (human and material).





Exercise Common Direction 2015, source: C/P Centre

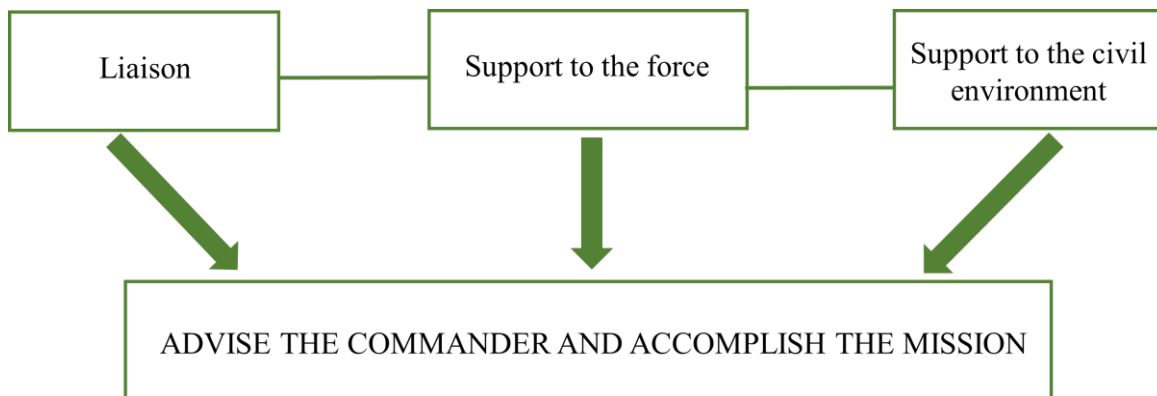
CIMIC units are able to carry out an effective environment assessment from different perspective - for instance, in case of using/deconfliction local infrastructure during movement planning. Commander should take social, religious, cultural and other factors (e.g. state and religious holidays, demonstrations or other meetings), into consideration. If they are not respected, it can cause the loss of trust and support of the local population and by that, failing the overall military effort.

3. Support to the civil environment. In order to provide fluent operation accomplishment, the population has to feel that armed forces do not come to destroy, but mainly to help, what includes a wide spectrum of military support, e.g. providing information, material, communication devices and special knowledge. It still has to be for the benefit of the commander. In case, there are no government actors or humanitarian organizations, it is mandatory task of the commander to support to the civil environment.





Exercise Common Direction 2015, source: C/P Centre

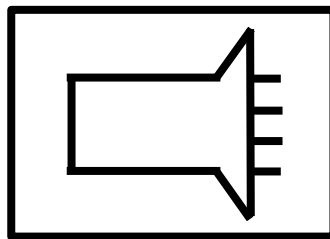


5. Psychological operations (PSYOPS)

Members of PSYOPS in Slovak Armed Forces often face an incorrect view of their specialism and they are many times considered to be psychologists, or that their main focus is to conduct just military deception (abbr. MILDEC) operations using loudspeaker systems. This fact is possible to explain due to the similarity of the specialism title with medical specialization on one hand and with the most promoted PSYOPS capability during SAF exercises on the other.

„Psychological operations as an important part of information operations, covering the whole spectrum of diplomatic, military, economic and information activities, are planned psychological activities using methods of communication and other means directed at approved audiences in order to influence perceptions, attitudes and behaviour, affecting the achievement of political and military objectives.“

SPG-9-1/PSYOPS



PSYOPS mapping symbol

The basis of PSYOPS activities is communication conducted in all accessible communication channels (face to face, posters, audio and audio-visual recordings or other media). SAF are also capable to produce printed products and conduct loudspeaker operations using loudspeaker systems at the tactical level. PSYOPS effort can be divided into several fields:

- inform
- support
- discourage (deter) the enemy
- unite
- fight enemy propaganda and disinformation



The importance of these activities have been increasing due to the continuous technology progress and permanent declension of the terms information war and disinformation.

What can we achieve with PSYOPS activity?

By applying appropriate influence on friendly, neutral and enemy target audiences, its correct execution and right timing, PSYOPS will contribute to create conditions in information and physical environment favourable to the supported commander. Hereby, the end state will be reached and the risk of own forces engagement will be mitigated. Therefore the PSYOPS units are also called „force multiplier“.

Besides the PSYOPS operations have the task to deceive, confuse, disrupt and demoralize enemy units with the aim to weaken their will to fight and force them to surrender. The effectiveness of communication always depends on the communicators' credibility perception and the ability to fulfil their promises and proclaimed measures.

5.1. Core PSYOPS functions

Fulfilment of individual PSYOPS tasks is conducted in cooperation of two components: PSYOPS analysis and command group and Tactical PSYOPS teams group depending on the type of operation.

- 1. Offensive activities.** PSYOPS is mainly aimed at the support of control of civilians in the battle area, termination of enemy resistance or his surrender and the support of MILDEC operations. The primary goal is to decrease the effectiveness of enemy activity (e.g. weaken his will to fight, use of his identified weaknesses, to induce the fear of death, disablement and defeat).
- 2. Defensive activities.** PSYOPS is aimed at support of MILDEC activities, providing information and control of civilians on the battlefield.



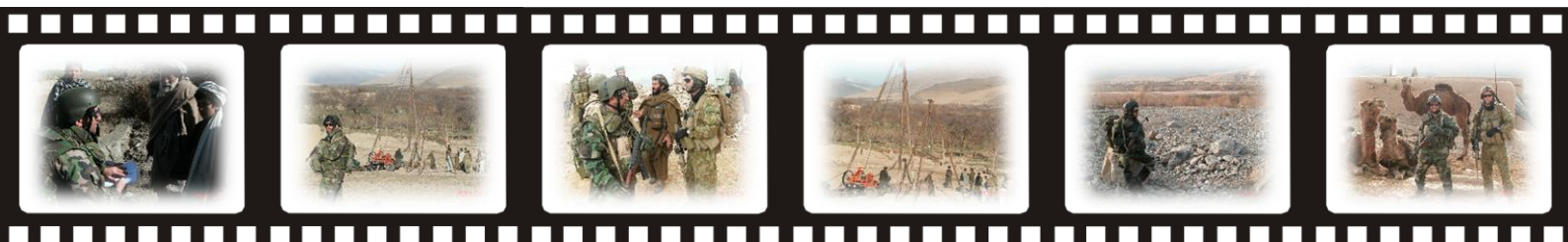
The commander can for example utilise MILDEC operations with the use of loudspeakers imitating activities of engineers machines, movement of combat vehicles, command post activities, create series of products (handbills, posters, maps) of fake mine fields or unit positions placed along supply routes or in area of estimated enemy movement. Warnings for civilians about use of known routes due to mine risk may also slow down enemy advance.

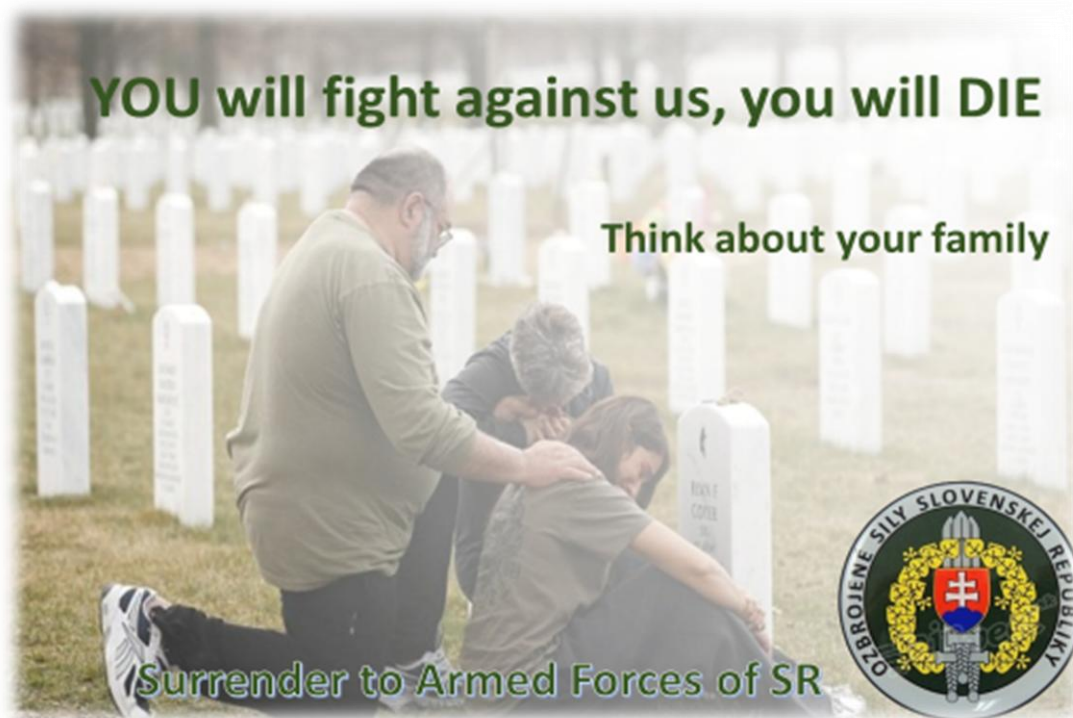
In addition, PSYOPS supports CIMIC activities (e.g. providing information about control points, collection points of displaced persons and the location of humanitarian organisations). At the end PSYOPS units also support the initiative to counter enemy propaganda and disinformation.



Handbill (offensive activities) created during exercise Slovak Shield 2017, source: C/P Centre

- 3. Stabilization activities.** The goal of PSYOPS is to support regional security by influencing diplomatic, civilian and military environment maintaining by constant communication with the representatives of local government, state government and by informing civil actors.
- 4. Assisting tasks.** The aim of PSYOPS is to provide support to armed forces activities during help provision to civil authorities in homeland, during preparation phase and elimination of crisis situations according to rightful legislation in a host country.





*Handbill created during exercise Slovak Shield 2017,
source: C/P Centre*

5.2. Military vehicles and equipment in PSYOPS units

PSYOPS units dispose with special vehicles and equipment that is designated for production of printed products (e.g. handbills, fliers, posters, information bulletins).

Mobile container PSYOPS T-815 MOKOP. This vehicle is designated for the tactical level to support a brigade level task force in operations using its high speed printing and copying ability. This workplace as a fast applicable mobile system is used by tactical PSYOPS units and it enables them to design and produce PSYOPS products in civilian and unstable military environment.

Mobile container PSYOPS is equipped with computers using graphic applications, with a risograph, cutting machine, laser colour printer and picture scanner. The vehicle is able to move through contaminated area due to its filter-ventilating system and operate under severe weather conditions thanks to air-conditioning.





Mobile container PSYOPS T-815, source: C/P Centre

Man carried loudspeaker system AN/LSS-40C. This loudspeaker system is used throughout the whole spectrum of PSYOPS operations (e.g. MILDEC operations, tactical callouts). The system is capable to broadcast at a distance of up to 1.5 km depending on weather conditions.



*Man carried loudspeaker system AN/LSS-40C,
source: C/P Centre*



6. CIMIC and PSYOPS specialists' training and deployment

CIMIC and PSYOPS training model, based on a joint-army training model used in SAF, is subsequently extended by the CIMIC and PSYOPS specialists' training, according to SPG-9-3/CIMIC-PSYOPS CIMIC and PSYOPS Training Programs.

This army branch specialists' education and training is specific hence it is not possible to provide it just by the means of the Slovak Armed Forces. Concerning this reason, soldiers take part in trainings with mobile training teams (abbr. MTT), are sent to special courses, they participate in international conferences and take place as members of NATO structures. Participating and organising of international exercises represent another contribution to the development of these military capabilities.

Training is further influenced by the experience gathered through international crisis management (especially EUFOR ALTHEA operation, Bosnia and Herzegovina).

6.1. Mobile Training Teams

To improve specialists' readiness, trainings conducted by MTT USA (since 2016) and MTT DEU (since 2017) have taken place at the CIMIC and PSYOPS Centre in Martin and its training area Sučany regularly. These trainings are conducted at the international level (participants of the Czech republic, Romania and Poland have taken part), what means not only language skills are being improved (mainly English), but it also increases interoperability, based on experience sharing with foreign CIMIC and PSYOPS partners.

6.2. Foreign courses

Education of CIMIC and PSYOPS specialists' is also accomplished by many foreign courses, mainly in Germany, Netherlands, Belgium, the Czech Republic and the USA, which are essential for the development and readiness increasing.



6.3. Foreign conferences

CIMIC and PSYOPS soldiers have participated in many foreign conferences mainly in Germany and Italy, due to gather knowledge and information in areas such as: the newest trends, abroad deployment and real-life experience (military missions and operations) including LL (Lessons Learned), courses participation offers and international exercises participation.

6.4. CIMIC in NATO structures

The Slovak Armed Forces envoy CIMIC soldiers to fulfil tasks abroad as members of the NATO structures. This position, part of the J-9 Joint NATO Command located in Brunssum, Netherlands, is continuously occupied by a Slovak soldier.

6.5. Foreign exercises

“CIMIC and PSYOPS Cooperation” represents one of the most important international military exercises. It fulfils international cooperation commitments between the Slovak Armed Forces and the Czech Armed Forces (103rd CIMIC/PSYOPS Centre, Olomouc). The exercise is conducted annually, shifting between Slovakia and the Czech Republic. In 2017, located in Slovakia and directed by the CIMIC and PSYOPS Centre commander, this exercise involved Hungary Armed Forces soldiers, members of the Red Cross Slovakia and representatives of the local government.

CIMIC and PSYOPS soldiers also participate in different foreign exercises, which represent a perfect opportunity to gain and hone specific drills, skills and the knowledge. Those exercises, such as CIMIC exercise “Join Cooperation”, conducted by Germany, “Soft Caps”, conducted by Hungary, are also a great chance for rapport building in the CIMIC and PSYOPS community in the international environment.



6.6. Domestic crises management

CIMIC and PSYOPS capabilities can be partly used in circumstances of domestic crisis management (abbr. DCM), whose importance is still increasing. DCM is nowadays facing challenges and threats of either, military and non-military character. Those are mainly threats of terrorist attacks and its consequences, protection of the state border, migration crisis, but also natural and ecological disasters.

These capabilities have been several times proved by DCM simulated scenarios. One of the examples: joint exercise of Turčianske Teplice municipality crisis staff, when all sections of the crisis staff were trained in cooperation with the Slovak Armed Forces. This exercise confirmed the cooperation between civil and military counterparts in a simulated fire in ammunition store buildings, put at the test the speed of emergency services with their manuals and procedures. It had also pointed at some failures, which could have been mended.



Exercise CIMIC/PSYOPS Cooperation IV 2017, source: C/P Centre

Managing a humanitarian crisis was trained by the CIMIC/PSYOPS Cooperation IV, 2017, where Slovaks, Czechs, Hungarians were providing humanitarian aid distribution for the village of Bambusky, Martin municipality. This team-work with CIMIC and PSYOPS Centre was hailed by the Social Staff Department employees, Martin District Office, who participated in this exercise as well.



Special place among the others has the exercise “Nový Horizont 2017”, during which CIMIC and PSYOPS Centre soldiers took part in the solving of a crisis situation and people evacuation from an endangered area by the coordination and communication with deployed services and organizations.

6.7. International Crisis Management

Real-life experience has been gathered by the operating in military missions and operations.

One of the first was ISAF mission, Afghanistan, where PSYOPS soldier operated as a tactical PSYOPS team commander as a part of ISAF HQ. His main task was gaining information for PSYOPS and intelligence daily and conducting psychological operations.

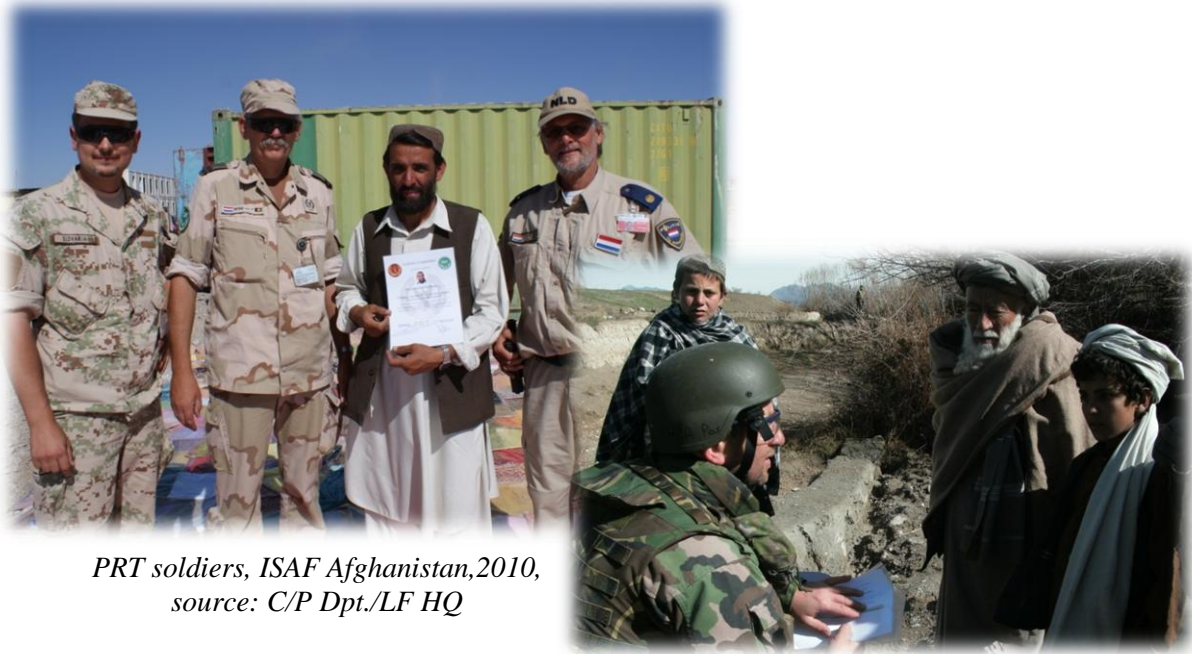
Mission KFOR in Kosovo was really significant for CIMIC branch, where soldiers operated as a part of liaison monitoring team (abbr. LMT) in the Obilič region. LMT's task was to provide liaison activities in the multi-ethnic environment, continual security situation monitoring and its evaluation.



LMT soldiers, KFOR Kosovo, 2007, source: C/P Dpt./LF HQ



Mission ISAF, Afghanistan, where humanitarian aid like supplies of clothing, food, talks with local authorities with subsequently proposed, approved and realised projects were part of the CIMIC members' duties deployed in provincial reconstruction teams (abbr. PRT).



PRT soldiers, ISAF Afghanistan, 2010, source: C/P Dpt./LF HQ

In addition, one CIMIC soldier was deployed in this mission as a part of influence operations. This type of operation involves cooperation with local people, governmental and



non-governmental organizations as well as identification, planning and coordination of infrastructure development projects and support for local population. Part of her work was also planning and coordinating radio broadcasting for local people and spreading PSYOPS messages.

CIMIC soldier in influence operations, ISAF Afghanistan, 2012, source: C/P Dpt./LF HQ



Nowadays, CIMIC and PSYOPS specialists are especially deployed in Bosnia and Herzegovina, EUFOR ALTHEA mission, where they are to gather information and monitor the civil environment. Experience gained during these deployments is due to help CIMIC and PSYOPS capabilities develop.



*Liaison observation team soldier, EUFOR ALTHEA
Bosnia a Herzegovina, 2015,
source: C/P Dpt./LF HQ*

RSM Afghanistan is yet another mission for Slovak CIMIC and PSYOPS soldiers. Priority in this mission is planning, synchronization and support of government organizations for execution and evaluation of the key leader engagement (abbr. KLE) with Afghan security institutions.

According to Slovak Armed Forces' requests, CIMIC and PSYOPS units are capable to fulfil tasks concerning international crisis management mainly in peace support missions, reconstruction and stabilization of a country stricken by a military conflict or a humanitarian crisis.



7. CIMIC and PSYOPS development and heading

Development of geopolitical situation in the world, new conflicts and asymmetric warfare are the reason for calling for new ways to conduct operations, use new procedures and sources. Human is becoming one of the most important elements of the conflict in the 21st century. The situation of population, humanitarian crisis, relationships in society or migration are crucial in crisis solving by international community.

Understanding of these complex processes led as well to establishment of units, whose task is it to have the overview of the situation within the population during the conflict and about other actors of armed conflict like different humanitarian, governmental and non-governmental organizations. CIMIC and PSYOPS are these kinds of units that were developed in the NATO armies including the Armed Forces of the Slovak Republic.

Good foundation for the future

Nowadays, the Slovak Armed Forces assign constantly greater priority to CIMIC and PSYOPS capabilities development also because of current turbulent international situation. This approach is also the overall idea of the document „Conception of CIMIC and PSYOPS capabilities development“ approved by the Chief of General Staff of the Slovak Armed Forces in 2018.

This conception analyses the current state of our capabilities, identifies measures for drawbacks elimination, as well as possibilities for building and future heading of capabilities development. At the same time it mentions the necessity to expand new capacities in the field of visual newscast, where without a doubt combat camera teams also belong. Their main function is the collection and production of materials according to PSYOPS programs (products of psychological influence), collection and creation of products for Slovak Armed Forces promotion and records of conducted operations for future evaluation (effective tool of operation analysis). But this is a long-term process that requires considerable human and material sources.

Slovak Armed Forces have the ambition to further develop CIMIC and PSYOPS capabilities. On the other hand it is important, that the respective commanders at all levels of command are familiar with and consecutively also effectively use CIMIC and PSYOPS units, who undoubtedly have their meaning and contribute to current and future conflict solving.



C I M I C

Definition of CIMIC

"CIMIC is the coordination of activities and cooperation between the NATO commander and civilian representatives, including the local population and local authorities, as well as international, national and non-governmental organizations and agencies for the benefit of the accomplished task."

SPG-9-2/CIMIC

Complex operational environment

(governmental, non-governmental and international organizations, local authorities, civilians etc.)

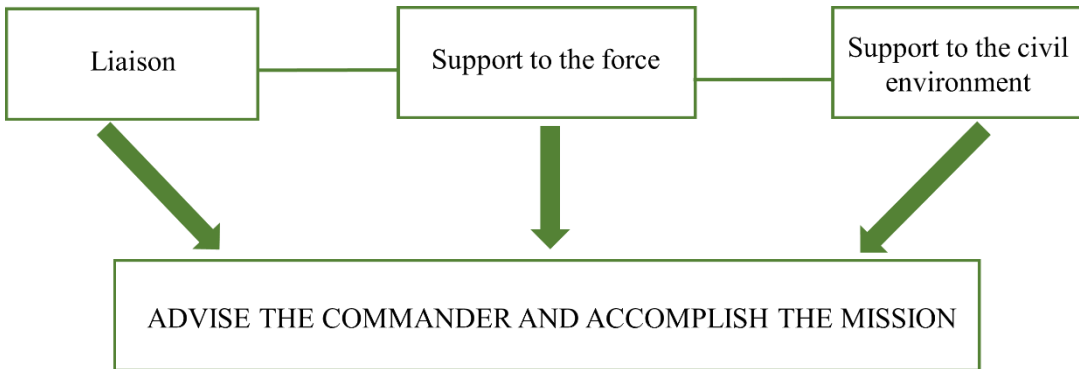


the need for interaction between military and civilian actors for the benefit of the operation



USE CIMIC UNITS

CIMIC functions





Liaison

public opinion and population support = very important factors of a successful operation
local inhabitants = great source of information

CIMIC units conduct:

- ✓ identification important players in the area,
- ✓ establishment of liaison at the appropriate level (conducting meetings etc.),
- ✓ analysis of the obtained information.

Support to the force

CIMIC units' activities minimize disruption of the military operations by civilians
as well as operations impact on them.

CIMIC units conduct:

- ✓ collecting relevant information about current civil situation and their evaluation,
- ✓ support to the force presentation (defending the force presence and activities in accordance with the mandate),
- ✓ evaluation of the operation influence on the civilian environment and recommendation for the military operations to mitigate the influence of the military activities concerning civilian environment and vice versa,
- ✓ coordination of the efforts as for using civilian sources (human and material).

Support to the civil environment

- ✓ In order to provide fluent operation accomplishment, the population has to feel that the armed forces do not come to destroy, but mainly to help. what includes a wide spectrum of military support, e.g. providing information, material, communication devices and special knowledge for the benefit of the commander.

CIMIC as a tool

- ✓ Commander's tool in establishing and maintaining relationships with a wide range of civilian actors, organizations, agencies and civilian population in the area of operation.
 - ✓ It allows the commander to interact with the civilian environment and to include civil aspects in the planning.
-





PSYOPS

CIMIC and PSYOPS in a nutshell

Definition of PSYOPS

„Psychological operations as an important part of information operations, covering the whole spectrum of diplomatic, military, economic and information activities, are planned psychological activities using methods of communication and other means directed at approved audiences in order to influence perceptions, attitudes and behaviour, affecting the achievement of political and military objectives.“

SPG-9-1/PSYOPS

Aim of PSYOPS

By properly timed information, weaken the will of the enemy or potential enemy, to resist, or to lead an active combat activity, strengthen support in favour of own military objectives and gain support non-participating or undecided target groups.

PSYOPS functions

The basis of PSYOPS activities is **COMMUNICATION** conducted in all accessible communication channels.

PSYOPS products:

- ✓ **face to face communication**,
- ✓ **printing products** (leaflets, posters, newspapers, magazines),
- ✓ **audio** (short statements, prompts, radio spots),
- ✓ **audiovisual recordings** (short films, reports, advertising spots, etc.),
- ✓ **other media** (social media, website creation).





What can we achieve with PSYOPS activity?

By applying appropriate influence on friendly, neutral and enemy target audiences, its correct execution and right timing, PSYOPS will **contribute to create conditions in information and physical environment favourable to the supported commander.**

The end state will be reached and the risk of own forces engagement will be mitigated.

PSYOPS = “force multiplier “

PSYOPS in offensive activities

- ✓ The support of control of civilians in the battle area,
- ✓ termination of enemy resistance or his surrender,
- ✓ the support of military deception operations.



The primary goal is to decrease the effectiveness of enemy activity (e.g. weaken his will to fight, use of his identified weaknesses, to induce the fear of death, disablement and defeat).

PSYOPS in defensive activities

- ✓ The support of military deception activities,
- ✓ providing information,
- ✓ the control of civilians on the battlefield.,
- ✓ the support of CIMIC activities.

PSYOPS units also support the initiative to counter enemy propaganda and disinformation.

PSYOPS in stabilization activities

- ✓ To support regional security by influencing diplomatic, civilian and military environment maintaining constant communication with the representatives of local government, state government and by informing civil actors.

PSYOPS in assisting tasks

- ✓ To provide support to armed forces activities during providing help to civil authorities in homeland, during preparation phase and elimination of crisis situations according to rightful legislation in a host country.





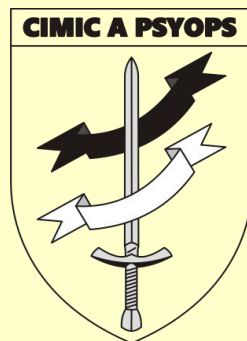
Stredisko CIMIC a PSYOPS

Veliteľ

Tel.: +421 960 482 850

Veliaci poddôstojník

Tel.: +421 960 482 851



**Ul. Československej armády 3
036 01 Martin - Podháj**

Slovenská republika